



Diálogo Regional: Innovaciones y Políticas hacia una Cadena Láctea más Sostenible en los países del SICA

En el marco del lanzamiento del OPSAa- Región del SICA)

19 y 20 de junio, 2025.
Instalaciones de SIECA Ciudad de Guatemala, Guatemala.

1. Introducción

La cadena láctea en América Latina y el Caribe cumple un **papel estratégico** en la economía rural, la seguridad alimentaria y nutricional, así como en la sostenibilidad territorial y nacional. En los países miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), la cadena láctea constituye uno de los principales pilares del sistema agroalimentario, siendo una fuente vital para la dinamización de la economía, la generación empleo e ingresos, y la contribución al comercio regional e internacional. Además, posee un alto potencial de crecimiento en el consumo per cápita y la agregación de valor, especialmente a través del desarrollo de productos lácteos procesados.

En la actualidad, los países de la región del SICA producen aproximadamente 3 200 millones de litros de leche al año, con una participación de 245 mil productores (en su mayoría pequeños productores familiares) así como aproximadamente 3 500 procesadoras de lácteos artesanales enfocadas en mercados locales y nacionales.

En temas de comercio, la Región en 2021 alcanzó 458 millones de dólares, siendo El Salvador y Guatemala los principales importadores, alcanzando 312,3 millones de dólares. En contraste, países como Nicaragua y Costa Rica históricamente han sido los principales exportadores, siendo el mercado intrarregional (Centroamérica) el principal destino, con una participación del 78% aproximadamente, lo que representa para el año 2022, 412 millones de dólares, seguidos de Estados Unidos y República Dominicana.

A pesar de **importantes avances** en políticas públicas, marcos institucionales y gestión de los espacios de gobernabilidad y gobernanza regional públicos y privados, así como en temas clave en la producción, como gestión y adopción de buenas prácticas agropecuarias, transformación y agregación de valor a la producción láctea, diversificación de comercialización y mercados, y competitividad de la cadena láctea ante los diversos desafíos que enfrenta la región, la cadena enfrenta un conjunto de desafíos estructurales y coyunturales que ponen en riesgo la capacidad de crecimiento dentro de los sistemas agroalimentarios de la región del SICA.

Entre los **principales desafíos** se encuentran: brechas de productividad en comparación con otras regiones, las cuales se manifiestan principalmente en términos de informalidad, infraestructura (cadenas de frío, transporte y logística, industrialización de las plantas de



producción, entre otros), mecanismos de financiamiento y acciones de mitigación y adopción ante la creciente vulnerabilidad climática de la región.

De igual manera estos factores inciden en la cadena láctea: baja competitividad internacional, volatilidad de los precios, concentración de la producción e industria, impactos ambientales significativos e inversión pública aún insuficiente en investigación, desarrollo e innovación. Estos factores afectan especialmente a los pequeños y medianos productores, quienes también enfrentan barreras en el acceso a tecnología, comercialización y asistencia técnica. La fragmentación del entorno normativo y la falta de convergencia regulatoria entre países y subregiones agravan estos retos. A ello se suman **desafíos críticos** como las debilidades en infraestructura para la producción y comercialización, los riesgos crecientes derivados de eventos climáticos extremos (como sequías e inundaciones), la persistencia de enfermedades animales que limitan el comercio, y la necesidad de avanzar en mecanismos efectivos de comunicación, etiquetado e inocuidad para mejorar la confianza de los consumidores y facilitar la diferenciación de productos sostenibles.

No obstante, **también existen oportunidades claras**: el fortalecimiento del comercio extra regional e intrarregional como motor de integración y desarrollo, el avance de dietas más saludables y sostenibles, la expansión de herramientas digitales y biotecnológicas, y la existencia de experiencias exitosas que pueden ser escaladas o adaptadas. Estas oportunidades deben ser capitalizadas para acelerar la transición hacia una cadena láctea más sostenible, resiliente y competitiva.

El Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios de la Región del SICA: Mecanismo de articulación intersectorial y fortalecimiento de la Integración Regional reconoce la **importancia de una agenda de acción colaborativa** que impulse mejores políticas públicas, aumente la inversión en I+D, fortalezca las capacidades institucionales y promueva una articulación regional más efectiva. Este diálogo regional se propone como un espacio multisectorial para compartir experiencias, alinear visiones y construir propuestas conjuntas que permitan avanzar con mayor celeridad y efectividad en los esfuerzos por transformar la cadena láctea en la región.

2. Objetivo general

Facilitar un espacio de diálogo multisectorial que permita identificar estrategias e instrumentos para fortalecer la cadena láctea en los países del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), con base en evidencia, buenas prácticas y cooperación regional. El diálogo pondrá especial énfasis en promover innovaciones políticas e institucionales escalables o replicables, así como prácticas productivas y tecnologías (digitales y no digitales) que impulsen la sostenibilidad ambiental, económica y social de la cadena láctea.

3. Resultados esperados



- a) Reconocimiento compartido de los avances, desafíos y prioridades para avanzar hacia una cadena láctea más sostenible en la región, considerando sus dimensiones ambientales, económicas y sociales.
- b) Identificación de innovaciones institucionales, políticas, tecnológicas y productivas con potencial de escalamiento o replicabilidad entre países.
- c) Fortalecimiento de redes de colaboración entre actores públicos, privados y académicos comprometidos con la transformación de la cadena láctea.
- d) Definición de lineamientos preliminares para una hoja de ruta regional o agendas nacionales de fortalecimiento de la cadena láctea.

4. Productos esperados

- a) Documento de síntesis del diálogo con hallazgos, recomendaciones y compromisos.
- b) Matriz de innovaciones identificadas (políticas, institucionales, tecnológicas y productivas) con criterios de escalabilidad o replicabilidad.
- c) Base de insumos técnicos y políticos para nutrir políticas públicas, estrategias nacionales o agendas de cooperación regional vinculadas a la cadena láctea.
- d) Registro audiovisual y relatoría técnica del evento para difusión posterior y seguimiento.

5. Estructura metodológica del diálogo

El diálogo estará compuesto por varios segmentos diseñados para fomentar el intercambio de conocimientos, experiencias e ideas concretas orientadas a la acción. Entre ellos se incluyen:

- **Apertura de alto nivel:** intervenciones de autoridades regionales y nacionales para destacar el compromiso político con la transición hacia una cadena láctea más sostenible, y contextualizar el lanzamiento de Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios de la Región del SICA: Mecanismo de articulación intersectorial y fortalecimiento de la Integración Regional (OPSAa- Región del SICA)
- **Visión compartida de la cadena láctea:** presentación del estado de situación y contexto regional de la cadena láctea en los países del SICA, con énfasis en sostenibilidad e innovación.
- **Paneles de experiencias transformadoras:** exposición de políticas, prácticas productivas y tecnologías con potencial de réplica o escalamiento en la cadena láctea.
- **Mesas de trabajo colaborativas:** espacios de discusión por ejes temáticos para la identificación de prioridades, cuellos de botella y soluciones en la cadena láctea.
- **Plenaria de síntesis:** validación colectiva de hallazgos, acuerdos preliminares y elementos para una hoja de ruta regional.



- **Cierre técnico:** conclusiones del diálogo, presentación de próximos pasos y mecanismos de seguimiento desde OPSAa-Región del SICA y las instituciones convocantes.

6. Agenda

Día 1: 19 de junio de 2025

- 08:20 – 08:50 a.m. | **Traslado de Participantes a las Instalaciones de SIECA**
- 09:00 – 09:30 a.m. | **Lanzamiento oficial del OPSAa-Región del SICA**
 - Conducción del Ceremonial.
 - Introducción y presentación de autoridades
 - Invitación a corta de Cinta
 - Invitación a ingreso a Sala Situacional.
 - Conducción de firma de convenio
 - Presentación de Sala Situacional.
 - Dirección de palabras en Inauguración con autoridades de:
 - Excelentísimo Francisco Lima, Secretaría de Integración Centroamericana. (SIECA)
 - Excelentísimo Manuel Otero, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. (IICA)
 - Excelentísima María Fernanda Rivera, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA)
 - Honorable viceministro del Ministerio de Economía (MINECO)
 - Participación de Representantes de las Embajadas de la Región del SICA en Sede en Guatemala.
 - Lugar del Lanzamiento: Salón Rodolfo Trejos.
 - Transmisión en vivo del lanzamiento por medio de Redes Sociales.
 - Durante el lanzamiento, los participantes ejecutivos y técnicos estarán en Sala Centroamérica en las instalaciones de SIECA, siguiendo la transmisión.
 - Traslado de Participantes presenciales en Salón Trejos a Salón a Salón Centroamérica.
- 9:40 – 10:10 a.m. | **Apertura del Diálogo Regional para Impulsar Innovaciones y Políticas hacia una Cadena Láctea más Sostenible en los países del SICA**



- Palabras de Francisco A. Lima, Secretario General de la SIECA
 - Palabras de Manuel Otero, Director General del IICA
 - Palabras de la Ministra de Agricultura, Ganadería y Alimentación o a quién designe
 - Representante del Sector Lácteo Centroamericano. (por designar)
- 10:10 – 10:30 a.m. | **Pausa café**
 - 10:30 – 11:00 a.m. | **Desafíos y Oportunidades de la cadena láctea en los países del SICA**
 - Presentación técnica sobre el estado de situación de la cadena láctea
 - Expositor: Erick Quirós, Coordinador Regional de la Región Central del IICA.
 - 11:00 – 11:30 a.m. | **La transición hacia una nueva generación de políticas públicas.**
 - Presentación técnica
 - Expositor: Joaquín Arias, Coordinador OPSAa- IICA.
 - 11:30 – 12:00 a.m. | **OPSAa SICA: Transformando el conocimiento en evidencia para una nueva generación de políticas públicas**
 - Presentación técnica de políticas públicas y análisis comparado y su gestión con la herramienta para la nueva generación de políticas para los sistemas agroalimentarios.
 - Expositora, Eugenia Salazar, Especialista OPSAa – IICA.
- 12:00 – 1:00p.m. | **Panel de Análisis: Sector Privado Regional**
- **Participantes de FECALAC – FECAGRO – FECAICA**
 - Conducción: Edith Flores, Directora del Centro de Estudios Económicos de SIECA.
- 1:00 – 2:15 | **Almuerzo**
- 2:15 – 3:00 p.m. | **Mesas de trabajo colaborativas por ejes temáticos**
 - Mesa 1: Prácticas productivas sostenibles y resilientes (**Productividad/competitividad en un entorno de sostenibilidad ambiental.**)
 - Mesa 2: Normativa y regulaciones que aplican para la comercialización
 - Mesa 3. Enfermedades zoosanitaria y regulación de finca / industria / consumidor
 - Mesa 4. Tecnologías digitales y no digitales con potencial de escalamiento /



- 3:00 – 3:20 p.m. | **Pausa café**
- 3:20 – 5:00 p.m. | (prosigue) **Mesas de trabajo colaborativas por ejes temáticos**
- 5:00 p.m. | **Retorno al Hotel.**

Día 2. 20 de junio de 2025

- 08:20 – 08:50 a.m. | **Traslado de Participantes a las Instalaciones de SIECA**
- 09:00 – 10:00 a.m. | **Presentación de síntesis de resultados de las mesas**
 - Conducción:
 - Joaquín Arias, Coordinador OPSAa
 - Edith Flores, directora del Centro de Estudios Económicos de SIECA
 - Pedro Avendaño, Especialista del IICA – Costa Rica.
- 10:00 – 10:20 a.m. | **Pausa café**
- 10:20 – 11:00 a.m. | (prosigue) **Presentación de síntesis de resultados de las mesas**
- 11:00 – 12:00 p.m. | **Plenaria: Cierre técnico y presentación de próximos pasos**
 - En el marco de las políticas públicas actuales
 - Cooperación regional, redes y formación de capacidades
 - Planteamientos hacia una hoja de ruta fortalecida en la región.
- Conducción:
 - Erick Quirós, Coordinador Regional de la Región Central del IICA.
 - Edith Flores, directora del Centro de Estudios Económicos de SIECA
 - Joaquín Arias, Coordinador OPSAa
- 12:00 – 1:00 p.m. | Almuerzo.
- 1:15 p.m. | **Retorno al Hotel y/o Salida al Aeropuerto.**