

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Honduras
2. **Nº Proyecto:** HO-L1209 y HO-T1344
3. **Nombre Proyecto:** Productores de Cafés Especiales con Calidad y Trazabilidad
4. **Agencia Ejecutora:** Café Orgánico Marcala S.A. de C.V. (COMSA)
5. **Prestatario:** Café Orgánico Marcala S.A. de C.V. (COMSA)
6. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) – IDB Lab

7. Montos de Financiamiento

	<u>BID US\$</u>	<u>LOCAL US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento Reembolsable:	1.000.000	400.000	1.400.000
Cooperación Técnica:	<u>250.000</u>	<u>118.100</u>	<u>368.100</u>
Total:	1.250.000	518.100	1.768.100

8. Objetivo y propósito del proyecto:

El objetivo a nivel de impacto del proyecto es contribuir a la mejora de ingresos de los pequeños productores/as asociados a COMSA. A nivel de resultado el proyecto busca aumentar la oferta de cafés especiales, el posicionamiento en nuevos mercados y el acceso a mayores primas sobre precio como resultado de la mejora de la calidad del café y trazabilidad con los productores de COMSA.

9. Componentes del proyecto:

- *Financiamiento Reembolsable*

El **Componente de Financiamiento Reembolsable** permitirá a COMSA apoyar el crecimiento de BANCOSSA con el aumento de la cartera de crédito en 1,8 veces y la oferta de al menos 500 créditos de largo plazo para la renovación de café y para apoyar la transición a producción orgánica y orientación a calidad y posicionamiento en mercados especiales y de certificaciones. BANCOSSA creará un nuevo producto de crédito a largo plazo con condiciones preliminares de hasta L 70.000 (hasta US\$2.800), con hasta siete años de plazo y dos años de gracia, dependiendo del plan de transición y de la capacidad económica y productiva del productor, con una tasa aproximada de 12% anual en lempiras y con garantías prendarias sobre la producción y sobre los títulos de acciones del deudor en COMSA, así como la autorización de liquidación del crédito contra la venta del café a COMSA.

El producto no requiere garantías reales, sino que se provee en interacción con COMSA bajo garantías fiduciarias o prendarias, pudiendo considerar las acciones del deudor en COMSA, el

contrato de comercialización con COMSA, la autorización de cobro contra liquidaciones de venta de café e incluso contra dividendos como accionista. Se complementa con pagaré y avales en caso de que sea requerido. Con este nuevo producto de crédito quieren ofertar un financiamiento adaptado a las necesidades de tiempos y requerimientos financieros en efectivo y especie de los productores que quieran renovar sus plantaciones y transicionar a la producción orgánica. Para ello, los analistas de crédito trabajarán junto con los técnicos extensionistas que prepararán el plan de transición específico para cada finca siguiendo las pautas de las 5 EMEs, incluyendo análisis de suelos y la aplicación de biotecnologías y microorganismos. Acompañando así al productor en su transición a producción orgánica y con enfoque en calidad.

Esta oferta de crédito estará dando acceso a unas condiciones que el mercado, a pesar de los intentos de IHCAFE y de la banca comercial, no está brindando. Principalmente por el limitante de las garantías y la falta de adaptación de plazos a las necesidades productivas y de renovación. A su vez, hasta la fecha, BANCOMSA no había logrado ofrecer un producto de estas condiciones.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

Mediante el **Componente de Cooperación Técnica (CT)**, se apoyará a BANCOMSA en aumentar su capacidad de colocación y seguimiento de créditos, así como fortalecer sus políticas y sistemas de gestión de crédito, considerando actividades de estructuración de los nuevos productos, la mejora continua en la gestión de riesgos y de la cartera de crédito y aumento del equipo técnico de análisis y colocación de crédito. La cooperación técnica se planea bajo los siguientes subcomponentes: (i) fortalecimiento del área de crédito BANCOMSA; (ii) fortalecimiento institucional en gestión, control y trazabilidad de COMSA; (iii) asistencia técnica y divulgación del modelo de producción de cafés especiales.

Se busca que COMSA sea una empresa punta de lanza en el ámbito de la trazabilidad de café, se implementará un nuevo módulo de trazabilidad y un sistema de monitoreo y control interno que complementará la inversión en infraestructura en planta y trenes automáticos de procesado y maquilado que están liderando conjuntamente las áreas de COMSA de certificaciones, calidad y el Comité SIC (Sistema Interno de Control). La modernización de estos sistemas permitirá a COMSA abrir nuevas oportunidades de posicionamiento de los productores/as en mercados de cafés especiales, calidad y certificados, así como facilitar la gestión por resultados a futuro.

10. Beneficiarios del proyecto: El proyecto beneficiará con acceso a financiamiento de largo plazo para renovación de café a 500 socios pequeños productores de café asociados a COMSA y BANCOMSA, de los cuáles al menos 125 serán mujeres (25%). Estos pequeños productores están ubicados principalmente en el departamento de La Paz, pero algunos productores se extienden por toda la región cafetera de Montecillos, que incluye ocho municipios en los departamentos de Comayagua, La Paz e Intibucá, una zona con un 62% de la población considerada en situación de pobreza.

11. Resultados esperados y captura de beneficios: El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por aproximadamente 500 pequeños productores de café asociados a COMSA y BANCOMSA. Se espera lograr la transformación de al menos 400 productores y logren enfocarse en cafés orgánicos, especiales y para mercados de calidad

(un mínimo del 80% de los productores que reciben el crédito logran la transformación productiva y acceso a mercados especiales), y de las cuales al menos 200 fincas (100 de ellas lideradas por mujeres) se manejarán bajo el enfoque integral de la “Finca Humana” que incorpora la estrategia de agroecología orgánica de las 5 EMEsⁱ, entre otras metodologías, y donde al menos la mitad de beneficiarias serán mujeres.

El objetivo final es que los productores asuman la filosofía de trabajo sostenible e inclusivo hacia los miembros de la familia de la finca y enfoquen su producción en calidad, pudiendo aumentar las primas sobre precios en un promedio del 30% anual hasta una prima promedio de US\$2,9/libra en el tercer año. Además, se espera que con el proyecto al menos el 18% del café exportado esté trazado bajo el sistema de gestión integral para mercados especiales y de certificaciones. Esto implicaría al menos el 100% del café exportado a dichos mercados nicho. Los resultados del proyecto están alineados con varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) incluyendo: (i) ODS 1: Fin de la Pobreza, porque el proyecto apoya a pequeños productores (3.7 hectáreas en promedio) rurales ubicados principalmente en la región cafetera de Montecillos en el sureste de Honduras — una zona donde el 67% de la población está en situación de pobreza; (ii) ODS 2: Hambre Cero, porque el proyecto contribuye a la mejora de ingresos de los pequeños productores/as asociados a COMSA y BANCOSMA a través de varias iniciativas, incluyendo créditos de largo plazo para la renovación de café y para apoyar la transición a producción orgánica y orientación a calidad y posicionamiento en mercados especiales y de certificaciones; (iii) ODS 5: Igualdad de Género, con el mayor acceso de mujeres productoras a recursos de crédito, capacitación empresarial y posicionamiento en mercados especiales de mujeres cafeteras a través de certificaciones específicas; (iv) ODS 10: Reducción de las Desigualdades porque el proyecto está en Honduras, un país del Fondo para Operaciones Especiales, y está enfocado en subpoblaciones pobres y femeninas; y (v) ODS 12: Producción y Consumo Responsable, porque el proyecto aumentará la capacidad técnica de asistencia al productor/a bajo la estrategia de las 5 EMEs para la producción orgánica, con el objetivo de lograr de que al menos 400 productores superen su proceso de transformación a producción orgánica.

ⁱ Manual de Biotecnologías Orgánicas – las 5 EMEs, publicado por COMSA. La propuesta de vida de las 5 EMEs, consiste en cultivar de forma integral agroecológica con: microorganismos de montaña a base de hojarasca, materia orgánica (vegetal, animal, mineral y microbiológica), minerales (harinas de roca), moléculas vivas (proteínas, carbohidratos, vitaminas, aminoácidos) y materia gris (para observar, analizar, validar, inventar y pensar).