

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

HONDURAS

**EXPANSIÓN DEL FINANCIAMIENTO PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO
CLIMÁTICO EN HONDURAS**

(HO-T1308)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Alejandro Escobar (MIF/GRU), Jefe de Equipo, Ruth Houlston (MIF/CBA), Fausto Castillo (GRU/CHO), Juan Reyes Fonseca (INO/SMC) y Anna Copplind (GCL/GCL).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para un grupo restringido de personas dentro del banco.

ÍNDICE

I.	EL PROBLEMA.....	2
A.	Descripción del Problema.....	2
II.	LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN	4
A.	Descripción del Proyecto.....	4
B.	Resultados, Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto	6
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD, Y RIESGOS DEL PROYECTO	7
A.	Alineación con el Grupo BID	7
B.	Escalabilidad.....	8
C.	Riesgos.....	8
IV.	INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO	8
V.	AGENCIA EJECUTORA (AE) Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN.....	10
A.	Descripción de la Agencia Ejecutora(s)	10
B.	Estructura y Mecanismo de Implementación	10
VI.	CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES	10
VII.	ACCESO A LA INFORMACIÓN	11

**RESUMEN DE PROYECTO
EXPANSIÓN DEL FINANCIAMIENTO PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO EN
HONDURAS
(HO- T1308)**

Según un estudio publicado por el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) y las Naciones Unidas en el 2015, Honduras es uno de los países con mayor vulnerabilidad al cambio climático, como lo ha demostrado la reciente intensificación del periodo seco, del calor y la reducción de las lluvias de la temporada 2015 a 2016. Si bien muchos de estos cambios ya se han venido percibiendo en las últimas décadas, para el 2030 se espera que el promedio anual de temperatura haya aumentado 1.4 grados centígrados. Estos modelos de variación en las temperaturas proyectan una afectación total en el 86% y el 81% de los municipios donde se cultiva café y maíz respectivamente. Adicionalmente, cerca de 22 cultivos tradicionales y de exportación entre los que se encuentran el frijol, las hortalizas, las frutas y la palma, también se verán afectados en el 80% de los municipios del país.

Este proyecto busca implementar una estrategia de financiamiento para que los pequeños productores agrícolas puedan enfrentar estos desafíos con la implementación de paquetes tecnológicos imprescindibles para la adaptación a los cambios del clima. El proyecto propone la utilización de la facilidad EcoMicro¹, provenientes de recursos del Nordic Development Fund (NDF) para el desarrollo de un nuevo producto financiero para los pequeños productores agrícolas de Honduras. Este nuevo producto financiero cuenta con varios elementos fundamentales que lo hacen viable para el financiamiento hacia la adaptación. Entre ellos se encuentra: (i) el desarrollo de un modelo de crédito otorgado con metodologías de microcrédito para el ámbito agrícola, con periodos de pago, plazos y términos adecuados a los pequeños préstamos a agricultores; (ii) la intermediación financiera por medio de una empresa ancla, no financiera, pero con amplio conocimiento y cobertura en el sector rural productivo y con presencia a nivel nacional en Honduras; y (iii) la utilización del financiamiento para la incorporación de tecnologías adecuadas para los micro-productores, y al alcance de sus capacidades económicas y dotación de recursos.

A través del mecanismo EcoMicro, el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN), en asociación con el NDF y Global Affairs Canada (GAC), proporciona asistencia técnica a instituciones financieras para desarrollar y poner a prueba productos de financiamiento con fines ecológicos. Junto con otros proyectos EcoMicro, el FOMIN prevé ampliar sus conocimientos sobre intervenciones relacionadas con la resiliencia al cambio climático a través de asociaciones con instituciones financieras y otros actores clave del ecosistema. El proyecto demostrará que el financiamiento con fines de adaptación, combinado con servicios especializados de extensión técnica, puede facilitar la adopción de nuevas medidas de adaptación por parte de los pequeños productores agrícolas a escala y contribuir a que sean más resilientes en el largo plazo.

¹ Programa EcoMicro es un mecanismo de US\$17 millones que se creó para poner a prueba financiamiento con fines ecológicos para las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME) (incluidos pequeños productores) y hogares de bajos ingresos de América Latina y el Caribe, aprobado originalmente el 5 de octubre de 2011.

Anexos

ANEXO I	Matriz de Resultados
ANEXO II	Presupuesto Resumido

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS FOMIN

ANEXO III	Presupuesto Detallado
ANEXO IV	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA)
ANEXO V	Informes de Avance (PSR) y Cumplimiento con Hitos y Acuerdos Fiduciarios
ANEXO VI	Plan de Adquisiciones
ANEXO XI	Revisión de Integridad

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BANHPROVI	Banco Hondureño para la Producción y Vivienda
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CADELGA	Casa del Ganadero Sociedad Anónima
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CII	Corporación Interamericana de Inversiones
FERTICA:	Fertilizantes de Centro América (Honduras) S.A. de C.V.
FINTRAC	Empresas Consultora FINTRAC
FIRSA	Fideicomiso de Inversión para la Reactivación del Sector Agrícola
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
GAC	Global Affairs Canada
OPDF	Organización Privada de Desarrollo Financiero
NDF	Fondo Nordico de Desarrollo
USDA	United States Department of Agriculture

**RESUMEN EJECUTIVO
EXPANSION DEL CREDITO AGRICOLA EN HONDURAS
(HO-T1308)**

País y ubicación geográfica:	Honduras		
Agencia Ejecutora:	Fertilizantes de Centro América (Honduras) S.A. de C.V. (FERTICA)		
Área de Enfoque:	Agricultura Climáticamente Inteligente (CSA)		
Coordinación con otros donantes/ Operaciones del Banco:	El proyecto contempla una colaboración con un programa del gobierno de los Estados Unidos de la agencia USDA, por medio de la consultora FINTRAC, en los aspectos de asistencia técnica a los productores agrícolas.		
Beneficiarios del Proyecto:	Directos: 2,000 pequeños y medianos productores de agrícolas (30% mujeres).		
Financiamiento:	Cooperación Técnica:	US\$ 350,000	%
	Inversión:	-	
	Préstamo:	-	%
	Otro (explique):	-	
	TOTAL CONTRIBUCION FOMIN:	US\$ 350,000	50%
	Contraparte:	US\$ 382,000	50%
	Co-financiamiento	-	
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO:	US\$ 732,000	100%
Periodo de Ejecución y Desembolso:	Se establece 36 meses de ejecución y 40 meses de desembolsos.		
Condiciones contractuales especiales:	Será condición previa al primer desembolso: la selección del Coordinador del Proyecto.		
Revisión de Impacto Medio Ambiental y Social:	Esta operación ha sido pre-evaluada y clasificada de acuerdo a los requerimientos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703) en 26 de septiembre de 2016. Dado que los impactos y riesgos son limitados, la Categoría propuesta para el Proyecto es C.		
Unidad Responsable de los Desembolsos	Oficina de país en Honduras (MIF/CHO).		

I. Antecedentes y El Problema

A. Antecedentes del Programa Ecomicro

- 1.1. El programa Financiamiento con Fines Ecológicos Destinado a MIPYME y Hogares de Bajos Ingresos (Programa EcoMicro) es un mecanismo de US\$17 millones que se creó para poner a prueba financiamiento con fines ecológicos para las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME), incluidos pequeños productores y hogares de bajos ingresos de América Latina y el Caribe. El objetivo del programa es facilitar financiamiento con fines ecológicos como un medio para aumentar el acceso a energías renovables y productos de eficiencia energética y contribuir a la adaptación al cambio climático. Asimismo, el programa busca apoyar a intermediarios financieros para que se asocien con actores claves en un ecosistema más amplio, a fin de proporcionar nuevos instrumentos de financiamiento para capitalizar nuevas oportunidades en materia de recursos con fines ecológicos, que a su vez ajusten sus modelos de gestión del riesgo relativo al cambio climático e incorporen el impacto del clima en sus políticas y operaciones internas.
- 1.2. Actualmente, el programa se financia con fondos del FOMIN y recibe cofinanciamiento del Fondo Nórdico de Desarrollo (NDF) y Global Affairs Canada (GAC), que proporcionan recursos no reembolsables para proyectos específicos. El FOMIN está a cargo de la ejecución del programa, que fue aprobado originalmente el 5 de octubre de 2011², y posteriormente fue objeto de enmiendas³ el 17 de septiembre de 2015 para aumentar los aportes del FOMIN y el NDF y ampliar el plazo de ejecución hasta diciembre de 2020. En marzo de 2016, GAC hizo un aporte adicional para ampliar el alcance del programa original, específicamente en la región del Caribe⁴.
- 1.3. Este proyecto es el decimocuarto proyecto EcoMicro, y el primero en Honduras, que cuenta con financiamiento del NDF bajo el marco de la operación ATN/NV-13162-RG. Como nota adicional, vale recalcar que el presente proyecto a su vez se enmarca dentro de la ampliada visión de trabajar con entidades no financieras como empresas anclas que tengan a cientos y miles de pequeños productores como clientes o usuarios de sus servicios. Esta es la primera operación de EcoMicro colaborando justamente con una empresa ancla del sector agrícola.
- 1.4. **Mecanismo de ejecución y delegación de autoridad.** Los donantes delegaron su autoridad al Gerente General del FOMIN para la aprobación de los proyectos del Programa EcoMicro (MIF-AT-1143-2).

B. Descripción del problema

- 1.5. De acuerdo a un estudio publicado por el Centro de Investigación de Agricultura Tropical (CIAT) y las Naciones Unidas en el 2015⁵, Honduras es uno de los países

² MIF-AT-1143-2

³ MIF-AT-1143-3

⁴ MIF-AT-1143-4

⁵ CIAT. Challinor, A. J., Parkes, B. and Ramirez-Villegas, J. (2015), Crop yield response to climate change varies with cropping intensity. *Global Change Biology*, 21: 1679–1688. doi: 10.1111/gcb.12808

con mayor vulnerabilidad al cambio climático, como lo ha demostrado la reciente intensificación del periodo seco, del calor y la reducción de las lluvias de la temporada 2015 a 2016. Si bien muchos de estos cambios ya se han venido percibiendo en las últimas décadas, para el 2030 se espera que el promedio anual de temperatura haya aumentado 1.4 grados centígrados. Estos modelos de variación en las temperaturas proyectan una afectación total en el 86% y el 81% de los municipios donde se cultiva café y maíz respectivamente. Adicionalmente, cerca de 22 cultivos tradicionales y de exportación entre los que se encuentran el frijol, las hortalizas y las frutas, también se verán afectados en el 80% de los municipios del país. Si a esta tendencia se suma el hecho que el 75% de la población rural mayor a 15 años tiene como empleo principal la agricultura, el país se encuentra ante una situación delicada que añade un mayor índice de vulnerabilidad a la ya compleja situación actual.

- 1.6. Por otro lado, vale mencionar que Honduras tiene un marco normativo favorable para trabajar en la reducción de esta vulnerabilidad, en particular en el sector agropecuario⁶. Los expertos señalan que a pesar de los cambios en las últimas décadas, el sector agropecuario hondureño es muy dinámico, capaz de llevar adelante estrategias para buscar la resiliencia por medio de prácticas más adecuadas y con el uso de insumos tecnificados que le dan mayor valor a la producción. Distintos programas de la Cooperación Internacional como el de United States Department of Agriculture (USDA) y la Comunidad Europea (CE) han jugado un papel clave en su colaboración con los pequeños productores y el país ha logrado diversificar sus exportaciones agrícolas en productos como la miel, el melón, las hortalizas y el café especializado.
- 1.7. Mas que cualquier otro segmento de la población, los pequeños productores agrícolas son los que tal vez mas están notando los cambios climáticos y en particular la variación en los niveles de precipitación pluviométrica de año a año. Estos a su vez toman una serie de medidas para adaptarse, en algunos casos migrando la producción a otros pisos ecológicos y en otros casos a otras zonas de producción menos volátiles. Sin embargo, carecen de los conocimientos acerca de las oportunidades para adaptarse, sin tener que migrar o reubicarse. Muchas veces con la incorporación de tecnologías básicas y sistemas de producción más modernos e intensos, ellos podrían continuar produciendo con buenas posibilidades de aumentar su productividad. El acceso a financiamiento adecuado para estas tecnologías es también uno de los grandes desafíos y por esta razón es que las autoridades gubernamentales han desarrollado instrumentos de financiamiento de segundo piso como el Programa FIRSA (Fideicomiso de Inversión para la Reactivación del Sector Agrícola) que canaliza recursos a través del Banco del Estado BAHNPROVI. El FIRSA tiene como objetivo otorgar financiamiento adecuado a las necesidades de los productores por medio de entidades del sector financiero, como bancos y microfinancieras, y a la fecha ha tenido buenos resultados en cuanto a colocación y destino de fondos.
- 1.8. En este contexto nace la iniciativa de este proyecto, en el cual una entidad no financiera, pero de amplio conocimiento del agro como FERTICA, realiza una

⁶ Plan de Nación (2010-2022) y la Estrategia Nacional de Cambio Climático (2010) y la Estrategia de Seguridad Alimentaria y Nutricional

experiencia piloto para poder acceder a los recursos del Programa FIRSA, de manera que le permita otorgar al pequeño agricultor créditos acordes a los ciclos agrícolas que le permitan realizar inversiones para la resiliencia climática. FERTICA representa un claro ejemplo de cómo las empresas anclas han empezado a jugar un papel importante en la intermediación financiera por medio de estrategias de financiamiento de cadenas de valor. Un estudio reciente del FOMIN⁷ identifica justamente a estas empresas como los nuevos actores en el financiamiento agrícola, espacio que aún tiene una demanda insatisfecha de servicios financieros acordes a la realidad del campo. FERTICA ha iniciado un programa piloto de financiamiento con recursos de FIRSA por medio del cual ha colocado US\$800,000 en préstamos a cerca de 600 productores. Este programa piloto ha revelado un buen inicio con un repago adecuado y una mora de menos del 2%. La empresa ha logrado llegar a estos indicadores con un personal reducido y sistemas aún no perfeccionados.

II. La Propuesta de Innovación

A. Descripción del Proyecto

- 2.1. **Objetivo:** El objetivo del proyecto es contribuir a la capacidad de los pequeños productores agrícolas de Honduras de incorporar tecnologías más resilientes al cambio climático y de esta forma mejorar sus ingresos familiares. El resultado del proyecto es transformar la estrategia de negocio de FERTICA para que incluya una plataforma de financiamiento que permita a los pequeños productores acceder a sus productos con un financiamiento relacionado a la adaptación al cambio climático adecuado a las necesidades de sus fincas.
- 2.2. **Modelo/Solución propuesta:** El proyecto apoyará la transformación de la estrategia de negocio de FERTICA de tal forma que esta empresa de insumos desarrolle un instrumento financiero para los pequeños productores agrícolas de Honduras. Actualmente FERTICA ofrece las tecnologías que tiene a su disposición a los grandes agricultores que tienen medios para adquirir estos al contado o a crédito. Sin embargo, los pequeños productores, que realmente necesitan tecnologías que les permitan hacer frente a los cambios del clima, no cuentan con los recursos financieros para realizar estas inversiones. Con el financiamiento del FOMIN, se establecerá un programa de microcrédito al interior de la empresa, con las metodologías adecuadas y los resguardos requeridos para que esta iniciativa sea una buena inversión a largo plazo. Con base a la experiencia de FOMIN en otros proyectos similares e intervenciones con empresas anclas, es evidente que un programa de microcrédito al interior de una empresa no financiera tiene que incorporar todas las buenas prácticas de un programa tradicional, incluidos el tema del personal, las reservas, las metodologías de colocación, el acompañamiento y el seguimiento de la cartera⁸. En ese sentido, el proyecto espera incluir todas las

⁷ Financiamiento de Cadenas de Valor Agrícola en América Latina: Barreras y Oportunidades en México, Peru y Honduras. FOMIN 2014.

⁸ La experiencia con la empresa Atlantic SA en Nicaragua y Del Campo en Honduras indican que si bien las empresas anclas están tomando un rol cada vez más notable en el otorgamiento de crédito a los productores, es de suma importancia profesionalizar los departamentos de crédito y fortalecer los áreas administrativas que apoyan la toma de decisiones como ser el área contable, administrativa, tesorería y recursos humanos. Ver proyectos ATN/SF-12595-HO de Del Campo Honduras y ATN/ME-15017-NI Modelos de Financiamiento Innovadores de Largo Plazo en Nicaragua.

mejores prácticas de microcrédito para que el programa tenga una larga duración y se pueda ampliar a un número mayor de productores.

2.3. **Innovación y Tecnología Agrícola:** El proyecto presenta un enfoque innovador de financiamiento para la adopción de tecnologías que permiten a los productores agrícolas adaptarse al cambio climático. El proyecto fortalece la capacidad de una entidad no financiera de otorgar créditos adecuados a las necesidades de los productores. Créditos con tasas que oscilan entre los 8% y 11% en moneda local y con plazos variables que se ajustan a los ciclos de la actividad agropecuaria. El proyecto permitirá a la empresa FERTICA dar acceso a los micro productores a tecnologías importantes como ser: (i) *mulch* acolchados, que son un paquete que incluye irrigación por goteo combinado con materiales sintéticos que protegen a las plantaciones reduciendo la necesidad de pesticidas y conservando la humedad en las plantas; (ii) micro y macro túneles que permiten una precocidad significativa en las plantaciones además de poder controlar las temperaturas del aire y del suelo permitiendo a su vez un mejor desarrollo radicular y que constituye el primer paso para que los productores puedan contemplar la posterior utilización de micro invernaderos; (iii) mallas antivirus que permiten un mejor control de los vectores en invernadero por ende menor uso de insecticidas; y iv) el micro riego por goteo de baja presión para parcelas de micro productores con alcance económico adecuado para este tamaño de finca que incluye en casos selectos el ferti-riego.

2.4. **Componente I: Plan de Negocios para el Programa de Microcrédito Agrícola.**

El primer componente del proyecto busca establecer las bases para el plan de negocios del programa de microcrédito. Se contratarán los servicios de un consultor internacional con experiencia en programas con enfoque en financiamiento de la agricultura y con amplio conocimiento de la gerencia y operatividad de programas de crédito. Entre otros, el consultor junto con el personal de la empresa realizarán las siguientes actividades: (i) elaboración de la estrategia del programa de acuerdo a las ventajas competitivas y trazando metas realistas con relación a su actual posición en el mercado; (ii) propuesta de estructura organizacional para el programa y definición de los recursos necesarios para armar la estructura; (iii) revisión de las políticas y guías de los servicios financieros agropecuarios actuales para una adecuación que permita estar alineado a las necesidades del cliente; y (iv) definición de la estructura tecnológica básica necesaria para que el programa de microcrédito opere de manera efectiva y eficiente. El plan de negocio a elaborar constituirá la hoja de ruta para que FERTICA pueda ampliar su actual programa piloto y logre una escala de por lo menos 2,000 productores en los 2 primeros años del proyecto. El tiempo estimado de este componente es de 10 semanas.

2.5. **Componente II: Desarrollo e Implementación de Productos y Metodologías Crediticias Agrícolas.**

Este componente buscará implementar el programa de microcrédito en al menos 3 agencias de la empresa e incluirá un fuerte componente de monitoreo sobre el desarrollo de las mismas. Cuenta con un experto internacional y un experto local que formara parte del equipo de FERTICA. Entre otras se desarrollarán las siguientes actividades: (i) diseño e implementación de metodologías y productos de microcrédito agrícola; (ii) diseño y desarrollo de piloto microcrédito en tres agencias; (iii) capacitación (en aula e in situ) personal operativo de crédito microempresa; (iv) estrategia y plan de mercadeo y promoción de productos de crédito agrícola; (v) desarrollo de herramienta de credit scoring; y (vi) desarrollo herramienta digital de análisis de riesgo. Es importante notar que

muchas de estas actividades estarán orientadas a personalizar o adecuar herramientas y metodologías existentes. Es decir, no se crearán de cero sino que mas bien se aprovecharan experiencias ya aprendidas y conocimiento generado de otros actores y proyectos.

2.6. Componente III: Fortalecimiento Capacidad Gerencial y Operativa de Crédito Agrícola. Este componente tiene como fin fortalecer la organización empresarial en los diferentes departamentos legal, recursos humanos, financieros y de sistemas, para que se adecue su estructura de manera tal que pueda manejar el programa de crédito en forma efectiva y costo eficiente. En ese sentido las actividades están orientadas a consultorías especializadas para dar asesoramiento a los niveles gerenciales de la organización. Por ejemplo, se hará una revisión de los manuales de personal que está vinculado al programa de crédito, metodología de compensación, manuales de control interno y sistematización de servicios de información para el control de cartera.

2.7. Componente IV: Evaluación, Auditoría y Coordinación del Proyecto. El ultimo componente del proyecto se enfoca en la coordinación del proyecto y recursos destinados a productos de conocimiento, como ser la producción de un video, la evaluación intermedia, y el estudio de caso para la diseminación de la experiencia. La generación de conocimiento y la captura de lecciones aprendidas de forma particular en la metodología de crédito con empresas anclas, serán de especial valor en este proyecto. Como se ha mencionado anteriormente, el financiamiento a los pequeños productores agrícolas sigue siendo aún un gran desafío de los gobiernos y del sector privado de la región. Este proyecto contribuirá y aportará hacia este conocimiento y por lo consiguiente, se han dedicado recursos de presupuesto para esta diseminación.

B. Resultados, Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto

2.8. Los principales indicadores del proyecto están vinculados al número de préstamos hacia pequeños productores agrícolas para que implementen tecnologías resilientes al cambio climático, así como el número de hectáreas bajo sistemas de producción sostenible. Ambos indicadores están alineados con los del Programa EcoMicro y con el indicador aspiracional del área temática de agricultura climáticamente inteligente. La siguiente tabla detalla los principales indicadores que se medirán durante la vida del proyecto y que contribuyen a la Matriz de Resultados del FOMIN (CRF, por sus siglas en inglés) y los valores meta que se lograrán al final del proyecto:

INDICADORES	Meta
Valor total de la cartera de microcrédito para pequeños productores con tecnologías resilientes CRF 211000	USD\$2 Mill
Incremento de ingresos por hectárea mediante implementación de tecnologías resilientes CRF 330101	25%
Monto total de financiamiento movilizado adicional	USD\$ 4 Mill
Número de hectáreas bajo producción sostenible	1000 Has
Número de fincas agrícolas que han adoptado tecnologías resilientes con el financiamiento	2,000

C. Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

- 2.9. FERTICA será responsable de presentar informes de avance del Proyecto (PSR por sus siglas en inglés) dentro de los treinta (30) días siguientes al final de cada semestre, o con mayor frecuencia conforme a lo que determine el FOMIN mediante notificación enviada con sesenta (60) días de anticipación, como mínimo, a FERTICA. El PSR contendrá información sobre el avance en la ejecución, el cumplimiento de los hitos y el logro de los objetivos establecidos en la Matriz de Resultados y otras herramientas de planificación operativa. También reportará los problemas que se han presentado durante la ejecución y las posibles soluciones. Dentro de los noventa (90) días siguientes al final del plazo de ejecución, el Organismo Ejecutor presentará al FOMIN un informe final de avance de proyecto (PSR final) que destacará los resultados alcanzados, la sostenibilidad del proyecto y las lecciones aprendidas. El proyecto reportará los resultados al PSR del programa EcoMicro, y participará y dará insumos a los reportes, informes, y publicaciones contratados por el programa.
- 2.10. Se realizará un estudio de caso final del programa piloto, que ha sido incluido como parte del componente 3, el cual incluirá los resultados de la evaluación de la cartera piloto e identificará los factores claves necesarios para desarrollar un caso de negocios sostenible sobre financiamiento para agricultura resiliente al cambio climático. Se realizará una evaluación del proyecto, que será financiada con fondos del Programa EcoMicro y será realizada en los plazos previstos en los documentos de aprobación de la misma. La evaluación de EcoMicro se enfocará de manera especial en el modelo de implementación de financiamiento por medio de una empresa ancla, dado que es la primera vez que se utiliza esta metodología con los recursos del programa.

III. Alineación con el Grupo BID, Escalabilidad, y Riesgos del Proyecto

A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1. El proyecto se alinea con la estrategia del Grupo BID en dos niveles: (i) Estrategia del Banco en Honduras 2015-2018, en la cual se define como un área transversal de especial atención y diálogo, el cambio climático, tomando en cuenta el enfoque de género; y (ii) El Documento de Marco Sectorial (SFD) “Agricultura y Gestión de Recursos Naturales” (parte de la “Estrategia de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático y de Energía Sostenible y Renovable”) del Banco.
- 3.2. Así mismo, el proyecto retoma lecciones aprendidas de iniciativas de anteriores del BID-FOMIN como el proyecto “Nuevos Modelos de Financiamiento al sector de productos agrícolas de alto valor en Honduras” (HO-S1019), que registra importantes lecciones aprendidas en los servicios de crédito a pequeños productores agropecuarios por parte de entidades no bancarias. El propósito del proyecto consistió en incrementar el acceso a crédito a 1,500 pequeños productores, a través de la consolidación de un modelo de financiamiento en especie para insumos agrícolas y equipo. De experiencias anteriores se resalta que es importante tomar en cuenta las alianzas estratégicas que se generan en este tipo de proyectos y nunca dejar a un lado el monitoreo en campo y asistencia técnica. El presente proyecto complementa las experiencias aprendidas del anterior, al incorporar de manera especial las soluciones tecnológicas que permitan

adaptarse al cambiante clima, tal es el caso de agricultura protegida, cosecha de agua, etc, las mismas que se incluirán en los paquetes a costos accesibles.

- 3.3. Aproximadamente el 70% del financiamiento total del Programa EcoMicro para este proyecto se invierte en actividades de adaptación al cambio climático de acuerdo con el enfoque conjunto de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD) sobre el seguimiento de las finanzas climáticas. Esto contribuye al objetivo del Grupo BID de aumentar el financiamiento de proyectos relacionados con el cambio climático al 30% de las aprobaciones totales para fines de 2020.

B. Escalabilidad

- 3.4. La escala del proyecto se plantea a través de la expansión de la cartera de crédito de FERTICA que busca ampliar este Programa piloto a todo el país y llegar a una cartera de \$15 Millones en 5 años.
- 3.5. Dado que FERTICA también ha sido la entidad comercial no financiera, pionera en el uso de los recursos del programa FIRSA, se espera que otras empresas similares puedan obtener lecciones aprendidas y amplíen el crédito agrícola para el campo.

C. Riesgos

- 3.6. **Riesgo de Operación.** El mayor riesgo para las organizaciones y empresas que realizan operaciones de crédito en el sector agrícola es la afectación de la cartera agrícola por las variaciones climatológicas especialmente. No importa que tan buena sea la tecnología, un huracán o una sequía prolongada podría afectar de manera significativa la operación de crédito de FERTICA y la de los mismos productores. Para mitigar este riesgo, FERTICA utiliza sistemas de alerta temprana en materia de clima y además cuenta con agencias y sucursales en zonas principales a lo largo del país, de manera de poder estar enterado muy rápidamente de cualquier posible problema climático. De esta forma pudiendo atender necesidades de productores donde cuenta con una cartera de crédito relevante.
- 3.7. **Riesgo Comercial.** Existe un riesgo comercial en el sentido que los productos y las tecnologías provistas por FERTICA no logren los resultados esperados en cuanto a rendimientos en los cultivos y efectividad en la resiliencia a los cambios climáticos. Sin embargo, cabe notar que FERTICA es una empresa con trayectoria y un departamento de investigación propio, en el cual analizan en fincas modelos y con agricultores líderes, las diferentes tecnologías antes de masificar su venta. Por medio de su estructura de agencias y sucursales, están constantemente innovando y adaptando tecnologías a las necesidades de sus clientes no solo pequeños sino los medianos y grandes también.
- 3.8. **Riesgo de Adopción y Uso.** Otro riesgo del proyecto es la capacidad de adopción de las nuevas tecnologías, estrategias y sistemas de producción por parte de los productores agrícolas. Si bien las tecnologías e insumos presentan una serie de beneficios a nivel de finca y el ecosistema, y a pesar de que la organización otorgara crédito a los productores para la implementación de los mismos, siempre existe el riesgo de un menor grado de adopción de lo esperado. Este riesgo será mitigado con el esfuerzo de promoción de la organización que ha logrado seguir

afianzando su base de clientes. Este esfuerzo será complementado por la asistencia técnica del proyecto de la consultora FINTRAC con quien FERTICA coordina su trabajo de campo. FINTRAC, con financiamiento del USDA y USAID, trabaja con un programa a nivel nacional de asistencia técnica a productores de pequeño y mediano tamaño y que en especial buscan incorporar técnicas de producción resilientes.

IV. Instrumento y Propuesta de Presupuesto

- 4.1. El proyecto tiene un costo total de US\$ 700,000 de los cuales US\$ 350,000 (50%) serán aportados por el FOMIN y US\$350,000 (50%) de la contrapartida de FERTICA.
- 4.2. El instrumento a ser utilizado es una cooperación técnica no reembolsable que se desglosa según la tabla detallada líneas más abajo.

ACTIVIDAD	FERTICA			
	Total	BID	Especie	Efectivo
I. Plan de Negocios para el Programa de Microcrédito Agrícola	34,100	25,190		8,910
1.1 Consultoría para estudio de mercado (prospección mercado para credito agricola)	15,000	8,000		7,000
1.2 Consultoría para elaborar un plan de negocios Microcredito Agrícola	19,100	17,190		1,910
II. Desarrollo e Implementación de Productos y Metodologías Crediticias Agrícolas	200,250	105,125		95,125
2.1 Diseño e implementación de metodologías y productos de microcrédito agricola	64,800	32,400		32,400
2.2 Diseño y desarrollo de piloto microcredito en tres agencias	9,450	4,725		4,725
2.3 Capacitación (en aula e in situ) personal operativo de crédito microempresa	10,600	5,300		5,300
2.4 Estrategia y plan de mercadeo y promoción de productos de credito agricola	4,400	2,200		2,200
2.5 Desarrollo de herramienta de credit scoring	25,000	12,500		12,500
2.6 Desarrollo herramienta digital de analisis de riesgo	86,000	48,000		38,000
III. Fortalecimiento Capacidad Gerencial y Operativa de Crédito MyPE	156,925	77,403		79,523
3.1 Diseño de organización y funciones de las áreas responsables de microcrédito agricola	9,495	4,748		4,748
3.2 Adecuación política RRHH para atender necesidades de área de microcrédito	9,700	4,850		4,850
3.3 Diseño política remuneración basada en desempeño para área microempresa	27,100	13,550		13,550
3.4 Adecuación sistemas control interno a las características del microcrédito agricola	23,000	11,500		11,500
3.5 Visitas de intercambio a otras iniciativas de microcredito agricola para gerentes y funcionarios FERTICA	6,000	6,000		0
3.6 Participación del equipo gerencial y de mandos medios vinculado a la actividad del microcredito agricola en cursos externos y conferencias	8,000	4,000		4,000
3.7 Capacitación de directores, gerentes, personal clave en buenas prácticas de financiamiento al microcredito agricola - Hoja de Ruta Estrategia Futuro	5,250	2,625		2,625
3.8 Asesoría para adecuar el Sistema de Información a las características del microcrédito agricola	10,500	5,250		5,250
3.9 Adecuación del Software ERP para operaciones Microcredito Agrícola (SAP u Otro)	30,880	24,880		6,000
3.10 Adquisición del hardware requerido	12,000	0		12,000
3.11 Inversión en infraestructura de comunicaciones	15,000	0		15,000
4. Evaluación, Auditoría y Coordinación del Proyecto	327,300	130,000	118,800	78,500
4.1 Gerente Proyecto Microcredito (Senior)	180,000	110,000		70,000
4.2 Coordinador Técnico-Administrativo del proyecto	118,800		118,800	
4.3 Estudio de Caso para Diseminacion	10,000	10,000		0
4.4 Video u otro instrumento de diseminacion	3,500			3,500
4.5 Evaluacion intermedia	5,000	5,000		0
4.6 Gastos de Supervision Ecomicro Fomin	10,000	5,000		5,000
5. Imprevistos	13,424	12,282		1,142
TOTAL	\$ 732,000	\$ 350,000	\$ 118,800	\$ 263,200

V. Agencia Ejecutora (AE) y Estructura de Implementación

A. Descripción de la Agencia Ejecutora(s)

- 5.1. FERTICA es una empresa hondureña especializada en la provisión de insumos agrícolas, con una fuerte orientación hacia la agricultura sostenible, y que viene trabajando con el sector agropecuario de Honduras por más de 50 años. FERTICA, una de las empresas privadas más importantes del sector con reconocimiento a nivel regional, se dedica a la venta y distribución de fertilizantes e insumos agropecuarios orientados a la pequeña y mediana agricultura. FERTICA, con activos de USD\$35 millones y ventas de USD\$100 millones anuales, tiene presencia en casi todos los países de la región de Centroamérica y mantiene la representación de las empresas globales como BASF, Rohm & Haas, Shering y Ciba-Geigy. En Honduras cuenta con 16 tiendas propias y 35 distribuidoras y en los últimos tres años ha estado piloteando en Honduras un programa de crédito para extender financiamiento al sector de la pequeña agricultura.
- 5.2. El órgano máximo de gobernanza de FERTICA es su Asamblea de Socios, compuesta por cinco (5) integrantes. Cuenta con un Gerente General que supervisa las operaciones generales, un Gerente Administrativo Financiero y un Gerente de Operaciones. El actual proyecto se lleva adelante por medio de la gerencia de operaciones, quien hasta el momento ha estado supervisando el proyecto piloto de microcrédito agrícola.
- 5.3. **Revisión de Integridad.** De acuerdo con las políticas del BID (Documento OP-474-1) se realizó la revisión de integridad de los miembros de la Junta de Accionistas y mandos gerenciales de FERTICA y no se encontró ninguna irregularidad vinculada como se detalla en el Anexo XI.

B. Estructura y Mecanismo de Implementación

- 5.4. FERTICA establecerá una Unidad Ejecutora y la estructura necesaria para ejecutar las actividades del proyecto y gestionar los recursos del proyecto con eficacia y eficiencia. FERTICA también se responsabilizará por someter informes de avance acerca de la implementación del proyecto. Los detalles de la estructura de la Unidad Ejecutora y los requerimientos de los informes de avance se encuentran en el Anexo V en los archivos técnicos de esta operación.

VI. Cumplimiento con Hitos y Arreglos Fiduciarios Especiales

- 6.1. **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** La Agencia Ejecutora se comprometerá a los arreglos estándar del FOMIN referentes a desembolsos por resultados, a las políticas de adquisiciones del Banco⁹, y gestión financiera¹⁰ especificados en el Anexo V y VI.

⁹ Enlace a las [Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes financiadas por el BID](#)

¹⁰ Enlace a la [Guía Operacional de Gestión Financiera](#)

- 6.2. **Gestión y supervisión fiduciaria:** Dado que el Diagnóstico de Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA) generó un nivel de riesgo bajo para la gestión de adquisiciones, y nivel de riesgo medio para la gestión financiera, la revisión de procesos de las adquisiciones y de la documentación soporte de los desembolsos será efectuada en forma ex-post y anual para adquisiciones, y con una frecuencia semestral para revisión de desembolsos. La frecuencia semestral se justifica en las acciones de fortalecimiento en materia financiera acordadas por el equipo de proyecto en congruencia con las recomendaciones emitidas en la Validación Capacidad Institucional DNA-FERTICA realizada por el equipo FMP/FOMIN de la Representación.

VII. Acceso a la Información

- 7.1. **Acceso a la información.** El documento contiene información confidencial relacionada a una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a la Información, por tanto, no debe ser compartida con audiencias externas al Banco.