

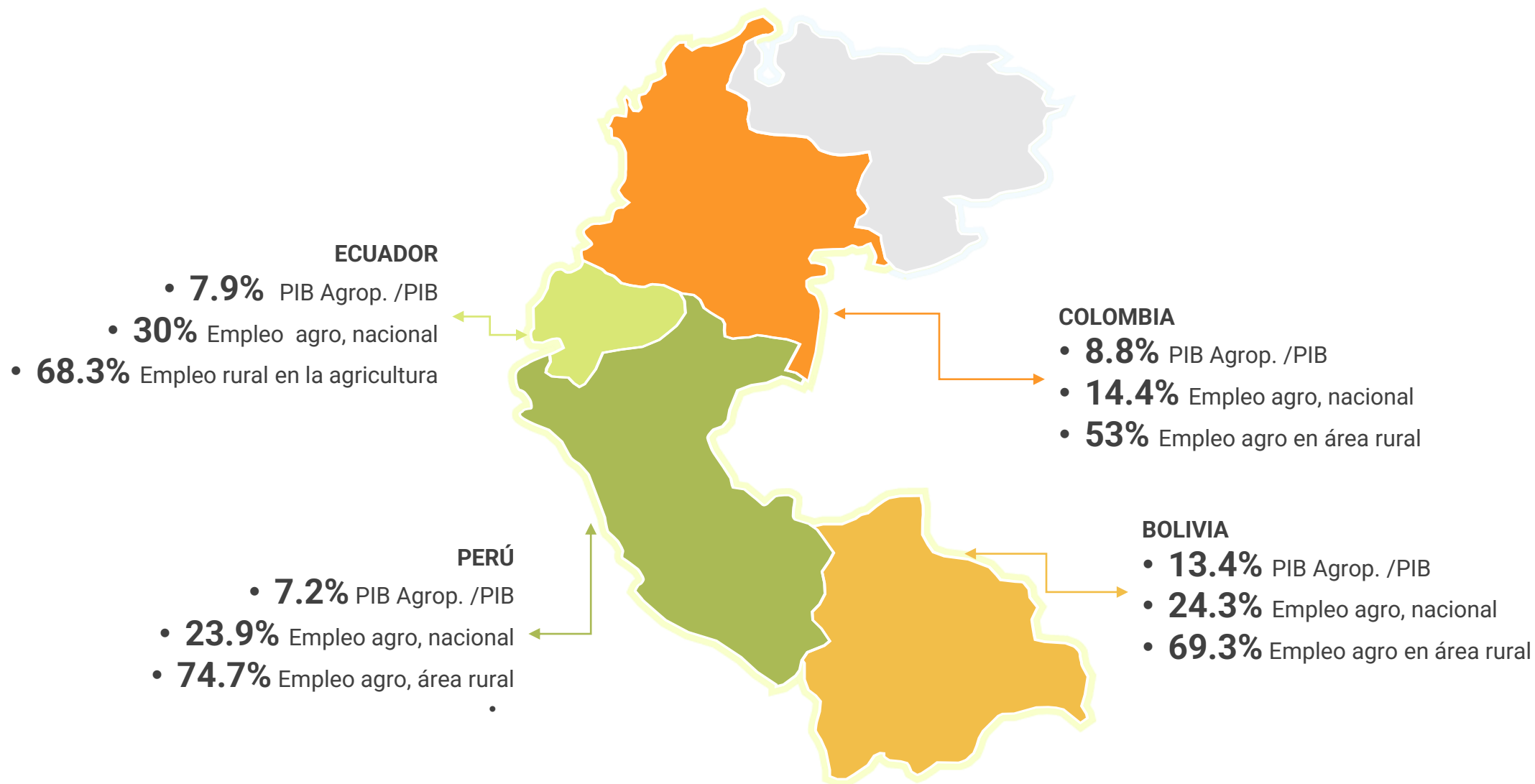
Diálogo Andino para la Acción: Políticas de impulso a la productividad para la sostenibilidad de los Sistemas Agroalimentarios

Hallazgos desde OPSAa: **NUEVA GENERACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA** Productividad sostenible

Joaquín Arias, PhD
Coordinador de OPSAa-IICA



EL PAPEL ESTRATÉGICO DEL AGRO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LOS PAÍSES DE LA COMUNIDAD ANDINA



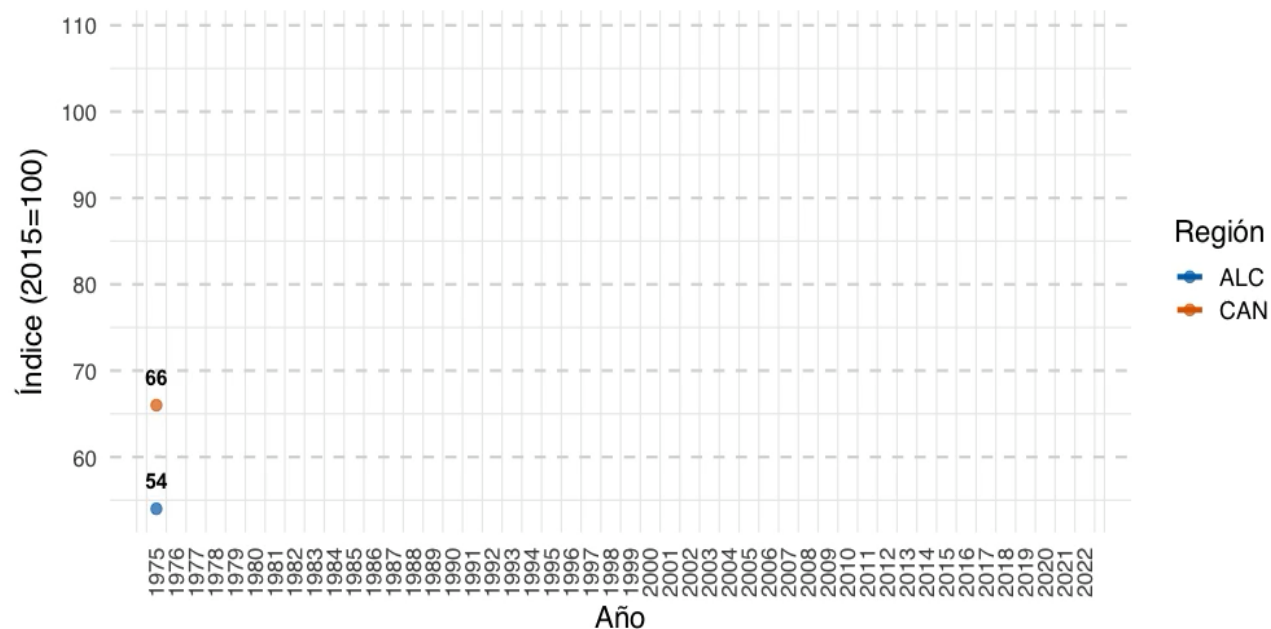
A PESAR DE SU ROL ESTRATÉGICO, LOS RETOS ACTUALES DEMANDAN MAYORES TRANSFORMACIONES



LOS DESAFÍOS TAMBIÉN SON OPORTUNIDADES, PARA LAS CUALES, SE REQUIERE IMPULSAR UNA PRODUCTIVIDAD AGROALIMENTARIA SOSTENIBLE

Índice de Productividad Total de los Factores Agrícolas (PTF)

Año: 1975

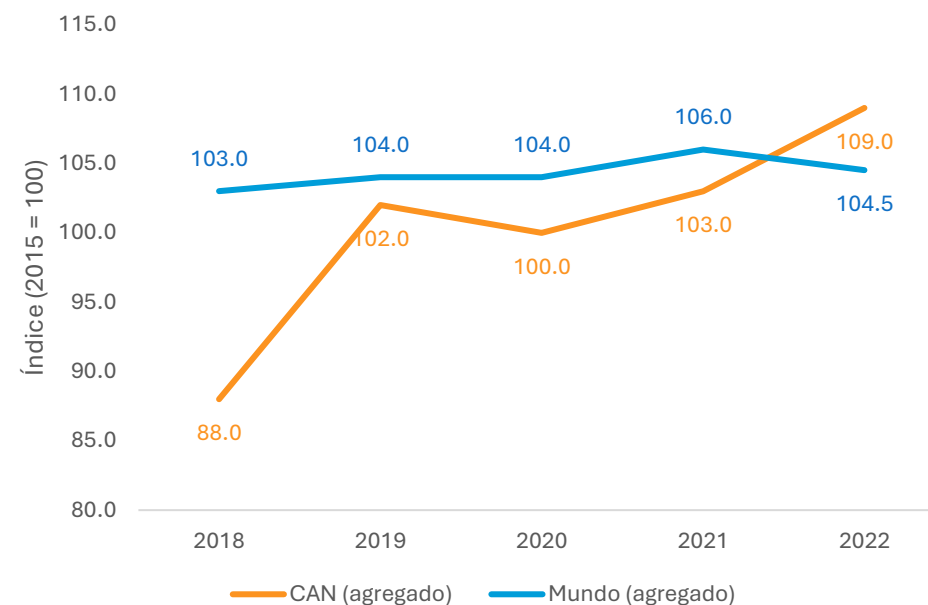


Fuente: Elaboración propia con datos de USDA

Impacto en sus sistemas agroalimentarios

La tasa anual promedio de crecimiento de la PTF cayó de **2,0 % (2001-2010)** a solo **0,79 % (2011-2021)**.

Evolución del del índice de productividad total de los factores agrícolas (PTF) en la Comunidad Andina vs. el mundo:



La CAN logró revertir la tendencia y en 2022 superó el promedio mundial de PTF, aunque la volatilidad reciente evidencia vulnerabilidad estructural.

MAYOR PRODUCTIVIDAD EXIGE SUPERAR BRECHAS ESTRUCTURALES



Acceso a infraestructura y tecnologías

- <15 % del área cultivada cuenta sistemas de riego.



Brechas de capital humano

- Alta proporción de productores con solo educación primaria, ej. COL 76.8% y PER 67%.



Acceso a los recursos naturales

- Agua.
- Degradación de los suelos.



Brechas en gestión, organización y mercados

- Minifundismo: BOL 58.9%, COL 70.0%, PER 79.5% de UPA <5 ha.
- Pertenencia a organizaciones: BOL: 11,5 %; COL: 14,2 %; PER: 7,1 %



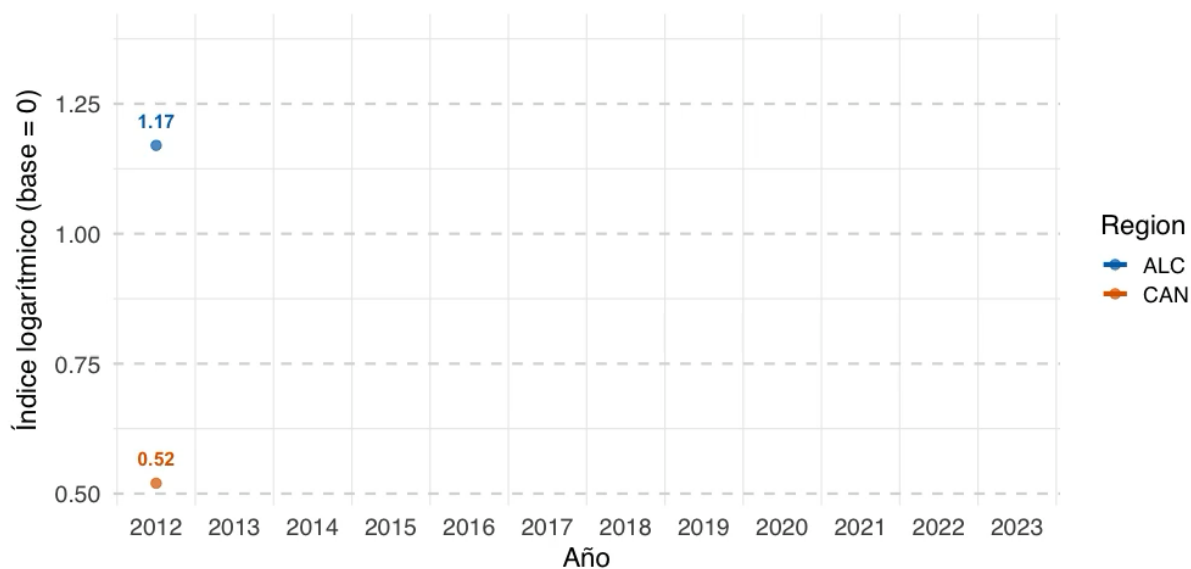
Acceso a innovación y conocimiento

- Inversión en I+D+i agropecuaria <0.5 % del PIB agro.

VETAJAS COMPARATIVAS

Ventajas Comparativas Reveladas (VCR)

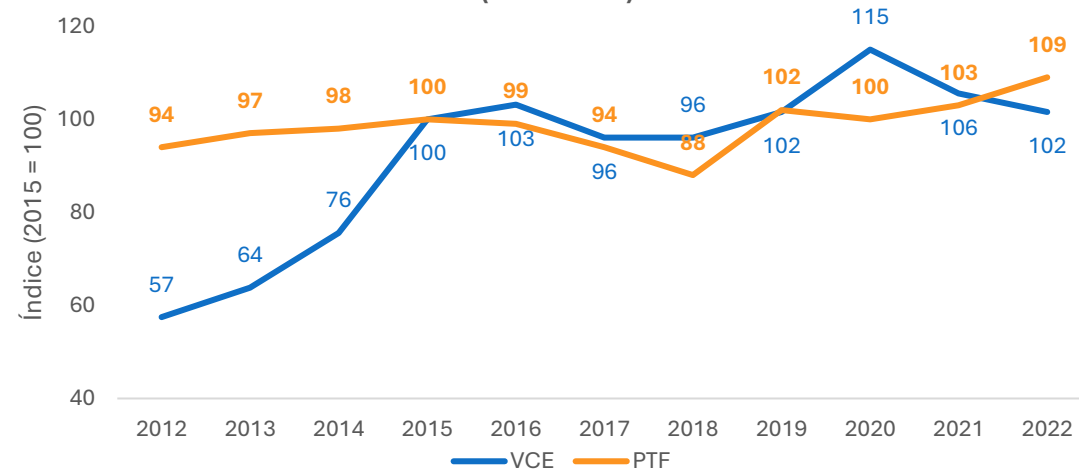
Año: 2012



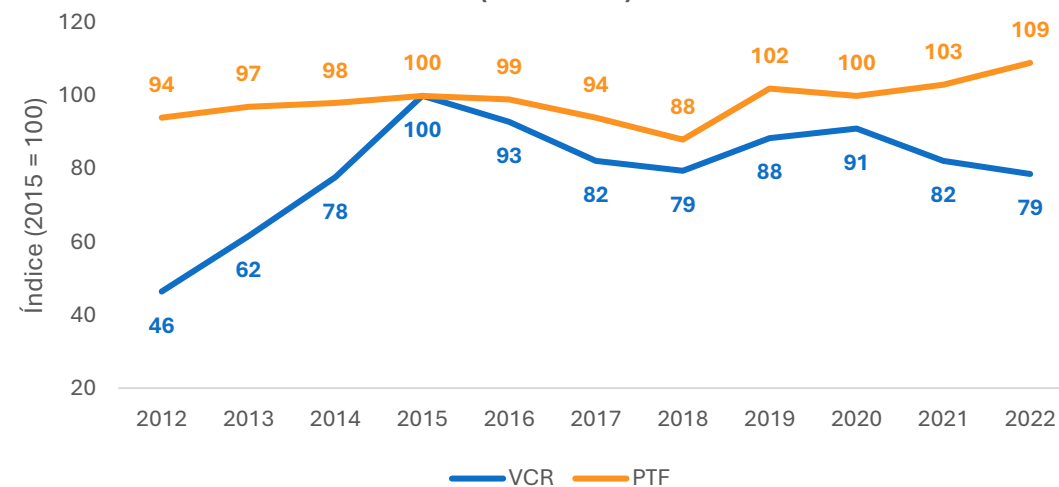
Fuente: IICA en base a datos de Trade Data Monitor (TDM)

Fuente: OPSAa- IICA <https://opsaa.iica.int/> con información de Trade Data Monitor y USDA.

Productividad y Competitividad de la CAN: Tendencias 2012-2022 (2015 = 100)



Productividad y Competitividad de la CAN: Tendencias 2012-2022 (2015 = 100)



IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD SOSTENIBLE REQUIERE AVANZAR HACIA UNA NUEVA GENERACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, CONSOLIDAR UNA NUEVA NARRATIVA Y LÍDERES



PRINCIPIOS

- Audacia.
- Inclusión.
- Reflexividad.
- Adaptabilidad.
- Evaluable.



ATRIBUTOS

- Sistémicas e integrales.
- Visión estratégica de largo plazo.
- Basada en consensos.
- Basada en evidencia.
- Equilibrar eficiencia y gestión de riesgos.
- Escalonamiento estratégico y priorización.



INNOVAR EN INSTRUMENTOS

- Hacia un enfoque en bienes públicos.
- Hacia un enfoque en incentivos estratégicos.
- Potenciar el papel de los mercados.
- Mecanismos financieros.



GOBERNANZA TRANSFORMADORA

- Pasar al cómo y con quién.
- Coordinación y gestión integral.
- Innovación institucional, *más allá del organigrama*, que integre un plan general, acciones, presupuesto alineado y gestión operativa.

ESTRUCTURA Y RELACIONES EN OPSAa



DIMENSIONES

-  Qué
-  Para qué
-  Cómo
-  Con quién
-  Con qué
-  Qué logra
-  Qué cambia

APLICANDO UNA GESTIÓN INTEGRAL Y VISIÓN ESTRATÉGICA DE LARGO PLAZO

TEORÍA DE CAMBIO

Problema: Estancamiento de la productividad agropecuaria en los países de la Comunidad Andina

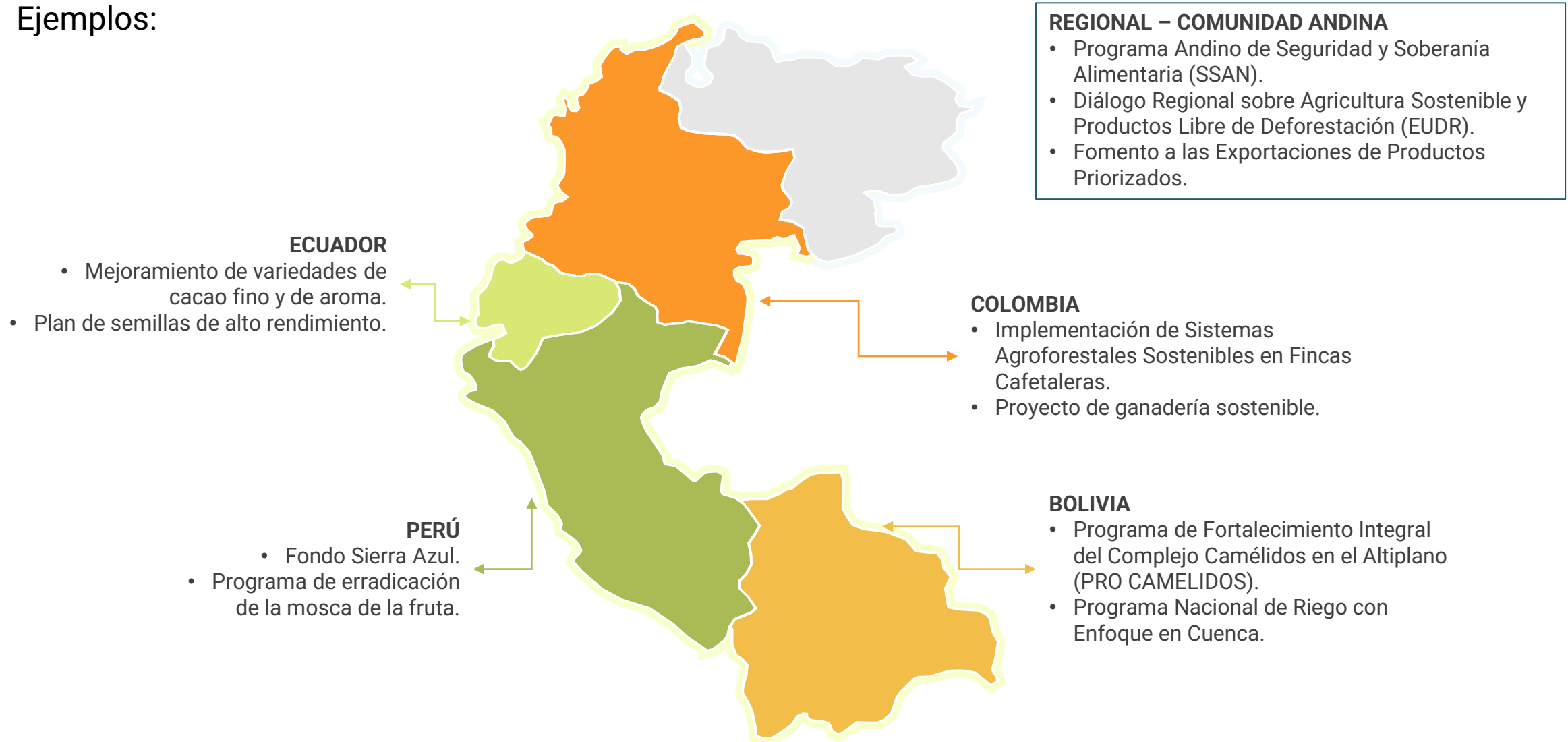
Planeación estratégica



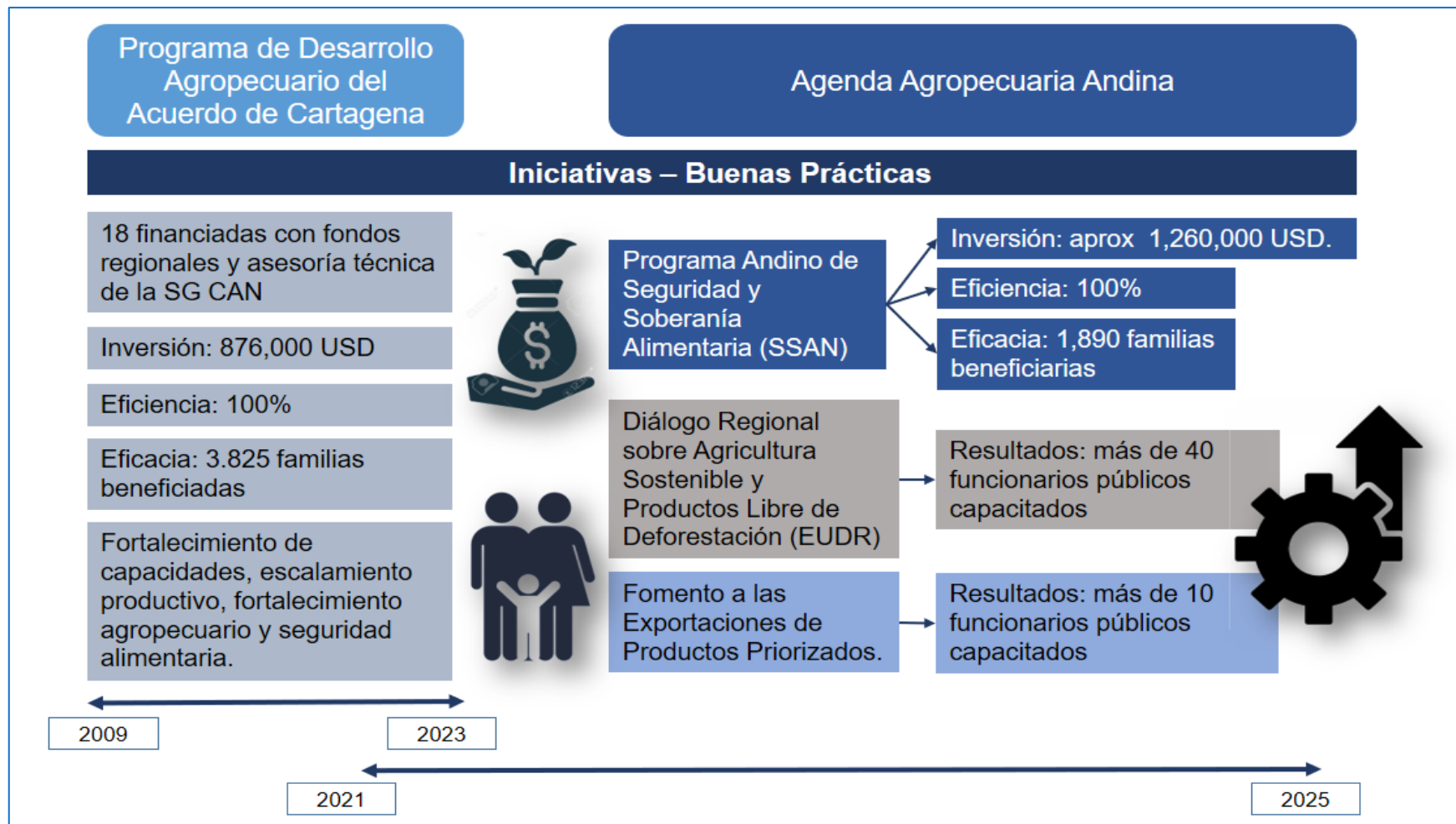
Qué → Para qué → Cómo → Con quién → Con qué → Qué logra → Qué cambia

HAY EXPERIENCIAS DE TRANSFORMACIÓN EN LOS PAÍSES DE LA COMUNIDAD ANDINA

Ejemplos:



PROGRAMAS REGIONALES



PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INTEGRAL DE LA CADENA DE VALOR DE LOS CAMÉLIDOS EN EL ALTIPLANO BOLIVIANO (2015 – 2024)

Marco Base

- Decreto Supremo N.º 2851.
- Ley N°144 – Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria



Caracterización de la iniciativa



Financiamiento

- FIDA y Tesoro General de la Nación (Gobiernos departamentales y municipales)
- Total: USD 38.76 millones



Instrumentos

- Ferias nacionales y de exportación
- Financiamiento por medio de créditos
- Capacitaciones técnicas



Instituciones

- Ministerio de Desarrollo Rural y Tierra
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
- Municipios de La Paz, Oruro y Potosí



Productos y Resultados



Componente 1: Producción y manejo de recursos

- ✓ Reducción de mortalidad ganadera (-64.4%)
- ✓ Incremento natalidad (+36.2%)
- ✓ Asistencia técnica >15000 productores.
- ✓ Capacitación >3.000 productores en BPA.



Componente 2: Procesamiento y comercialización

- ✓ 95 Planes de Negocio
- ✓ Incrementos ventas +30%



Componente 3: Acceso a servicios financieros

- ✓ 348 talleres de educación financiera.
- ✓ Bs. 4.4 millones en ahorro movilizado.
- ✓ Alta participación de jóvenes.

Ver más en: <https://opsaa.iica.int/initiative-1781-bolivia.-programa-de-fortalecimiento-integral-del-complejo-camelidos-en-el-altiplano-pro-camelidos>



SISTEMAS AGROFORESTALES SOSTENIBLES EN FINCAS CAFETERAS

Marco Base

- Acuerdo Café, Bosque y Clima
- Tropical Forest Alliance 2020
- NDC Colombia
- Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 "Colombia Potencia Mundial de la Vida"



Caracterización de la iniciativa



Financiamiento

- BID y Fondo Colombia Sostenible
- Total: USD 1,410,000.00



Metas

- 600 hectáreas de café fortalecidas
- 190 productores con equipamiento



Instrumentos

- Extensión y asistencia técnica.
- Tecnologías de riego,, georreferencia, biofertilización.
- Ruedas de negocios y ferias comerciales



Instituciones

- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- Fundación para el Desarrollo Territorial y Comunitario Proterritorio.
- Federación Nacional de Cafetaleros



Productos y Resultados



Eficacia

- ✓ 2,000 Ha. bajo producción sostenible
- ✓ Mejora de ingresos rurales
- ✓ Resiliencia climática
- ✓ Conectividad ecológica
- ✓ Mínimo 25% de participación femenina



Sostenibilidad

- ✓ 6 pequeñas subvenciones para organizaciones comunitarias
- ✓ Fortalecimiento organizacional
- ✓ Capacidades técnicas locales
- ✓ Acuerdos cero deforestaciones



MEJORAMIENTO DE VARIEDADES DE CACAO FINO Y DE AROMA PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES

Marco Base

- Ley de Emergencia No. 19 (1959): establece al INIAP.
- Ley Orgánica de Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable (LOASFAS)
- FIASA inicia con el financiamiento de proyectos de investigación.
- Plan estratégico de investigación, desarrollo tecnológico e innovación (PEI+D+i) 2023-2026



Iniciativa



Instrumentos

- Proyecto de Reactivación del Café y Cacao Nacional Fino de Aroma (MAG)
- Programa Nacional de Cacao (INIAP).



Objetivos

- Aumenta oferta exportable y procesamiento.
- Sistema de trazabilidad.
- Renovación de hectáreas de cacao
- Líneas de crédito para pequeños productores
- Pequeños productores (<10 Ha) son responsables de producir el 99% de cacao del cacao fino y de aroma.



Productos y Resultados



- ✓ (2016) Lanzamiento de variedades de Cacao 800 y 801 de la Estación Experimental Tropical Pichilingue.
- ✓ (2024) Lanzamiento de 2 nuevos clones de cacao fino y de aroma con alto rendimiento INIAP-EETP-800 e INIAP-EETP-801
- ✓ Banco de Germoplasma de cacao conserva más de 2500 materiales genéticos .
- ✓ Capacitación y asistencia técnica



FONDO SIERRA AZUL (FSA)

Marco Base

- Política N° 33 del Acuerdo Nacional
- Ley N° 30161
- Decreto Supremo N° 002-2016-MINAGRI
- Resolución Ministerial N° 183-2020 MINAGRI



Caracterización de la iniciativa



Financiamiento

- Fondos del presupuesto institucional del MIDAGRI
- Total: S/ 31 millones



Instrumentos

- Selección de proyectos a financiar
- Implementación de proyectos
- Seguimiento y monitoreo



Instituciones

- Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego
- Gobierno Nacional
- Gobiernos regionales, municipalidades provinciales y distritales



Productos y Resultados



Eficacia

- ✓ 222 qochas en 7 regiones de Perú.
- ✓ 281.31 ha reforestadas.
- ✓ Revegetación de 84.30 ha
- ✓ 5167 familias beneficiadas
- ✓ Altos niveles de ejecución presupuestal



Sostenibilidad

- ✓ Infraestructura hídrica basada en prácticas ancestrales
- ✓ Mejoramiento de medios de vida mediante la gestión del agua



ACCIÓN CONJUNTA PARA UNA PRODUCTIVIDAD SOSTENIBLE



OPSAa Andino · Equipo de trabajo



Federico Ganduglia
Representante, IICA
Bolivia



Joaquín Arias
Coordinador, IICA-
OPSAa



Eugenia Salazar
Especialista, IICA-
OPSAa



Luis Morán
Especialista, IICA Perú



Francisco Suasti
Especialista Comercio,
SG-CAN



Karla Vega
Consultora, IICA-
OPSAa



Milagros Conislla
Especialista, ICA-
Comercio



Johana Nieves
Consultora, IICA-OPSAa



Maria Josee Reyes
Consultora, IICA-OPSAa



Kelly Sánchez
Pasante, IICA-OPSAa

OPSAa Andino · Agradecimiento a los colaboradores

- **María Carola Amézaga**, Consultora Regional.
 - **Niza Aragundi**, Consultora Regional.
 - **Lilian Guio**, Especialista, SG-CAN.
 - **Mariana Córdoba**, Pasante, SG-CAN.
 - **Fernando Aramayo**, IICA Bolivia.
 - **Paola Requena**, IICA Bolivia.
 - **Horacio Ramírez**, IICA Bolivia.
 - **Pamela Cartagena**, Consultora, IICA Bolivia.
 - **Mario Moreno**, IICA Colombia.
 - **Andrea Hernández**, Consultora, IICA Colombia.
 - **Margarita Barquero**, IICA Ecuador.
 - **Andrea Martínez**, Consultora, IICA Ecuador.
 - **Andrea Aragón**, Consultora, IICA Perú.
 - **Olman Castro**, Especialista, IICA-TIC.
 - **Gustavo Murillo**, Consultor TIC, IICA OPSAa.
- 

¡Muchas gracias!

OPSaA | Dimensión Regiones | OPSaA Andino

