

Transformación Sostenible de la Cadena Láctea en los Países del SICA

Danilo Pezo,
Joaquín Arias,
Eric Quirós y
Pedro Avendaño



En: Diálogo Hemisférico “Experiencias transformadoras
y escalables para una nueva generación de políticas
públicas para los sistemas agroalimentarios”

IIICA, San José, 8-9 Octubre 2025

El Sector Lácteo en los Países del SIICA

Producción

- 250,000 Productores
- 4 millones de cabezas de ganado
- 322,000 fincas (13% LE y 87% DP)
- 86% fincas pequeñas

Procesamiento

- $> 1.7 \times 10^6$ litros/año
- 275 procesadoras grandes
- 3,500 artesanales
[reciben de 40-80% leche, varía con los países]

Contribuye a la seguridad alimentaria y aporta al PIBA entre el 17 y 35%, en función de los países

Cambios en Indicadores del Sector Lácteo Regional (Período 1994 – 2024)

- La producción de leche incrementó a una tasa mayor que el aumento en población (4.42 y 2.06% año⁻¹, respectivamente).
- El consumo per cápita de lácteos aumentó, pero solo en Costa Rica y El Salvador este es mayor a 150 litros año⁻¹.
- La población bovina incrementó en 3.56% año⁻¹, pero el aumento en la carga animal solo fue del 0.52% año⁻¹ (¿mayor presión sobre el recurso forrajero o los bosques?)
- La tasa de deforestación a nivel regional disminuyó (-0.42%/año), pero todavía hay deforestación importante en Nicaragua, Guatemala y Honduras, con afectación en los servicios ecosistémicos (captura de C, pérdida de biodiversidad, degradación de suelos, contaminación de fuentes de agua, los que en su conjunto redundan en el cambio climático).



**Transformar los desafíos en oportunidades:
hoja de ruta hacia una cadena láctea más
competitiva, resiliente y sostenible**

Productividad y Uso Eficiente de Recursos

DESAFIO

- Incrementar la producción por unidad de área, rehabilitando pasturas degradadas.

OPORTUNIDADES

- Uso de germoplasma adaptado (pastos y ganado).
- Manejo racional intensivo del pastoreo.
- Suplementación estratégica.
- Uso eficiente de excretas y fertilizantes.





Impactos ambientales: Más allá de los mitos

DESAFÍOS

- ➡ Detener/Reducir la Deforestación.
- ➡ Reducir Emisiones de GEI (a nivel global, el sector ganadero aporta el 14-16%).

OPORTUNIDADES

(Tecnologías “ganar-ganar”)

- ➡ Manejo racional intensivo de pasturas.
- ➡ Sistemas silvopastoriles.
- ➡ Intervenciones nutricionales, con énfasis en períodos críticos.
- ➡ Otras buenas prácticas ganaderas.





Salud del hato y enfoque integral para prevenir riesgos sanitarios

► DESAFÍOS

- Animales enfermos son menos productivos y su tratamiento incrementa los costos.
- Incidencia de zoonosis tradicionales y emergentes.
- Asegurar inocuidad (patógenos y residuos de productos anti microbianos).

► OPORTUNIDADES

- Aplicación del enfoque “UNA SALUD”.
- Mejoras en higiene de leche y derivados.
- Uso racional de productos veterinarios.



Bienestar animal: Un tema ético y estratégico

DESAFÍOS

- Urgencia para atacar los problemas de alimentación, higiene en corrales y provisión de sombra y agua para los animales.
- Presión de grupos contra el maltrato animal.

OPORTUNIDADES

- Productores con mayor conciencia sobre relaciones entre bienestar, salud y producción animal.
- Desarrollo/Implementación de Normas de Bienestar Animal basadas en indicadores de medición simple (p.e., condición corporal, presencia de cojeras, tasa respiratoria, longevidad).

Competitividad en un nuevo entorno comercial

➤ DESAFÍOS

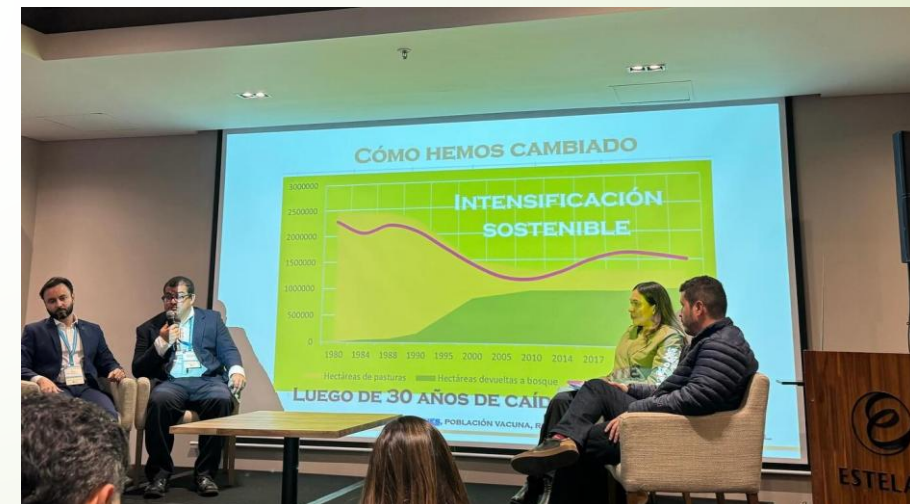
- En los últimos 25 años los países del SICA han pasado de exportadores a importadores netos de lácteos (excepto CR, HON, NIC).
- Eliminación de aranceles CAFTA en el 2025.

➤ OPORTUNIDADES

- Mejorar la eficiencia productiva, reducir costos de producción, mejorar la calidad, incrementar resiliencia y responder a requerimientos ambientales.



Recomendaciones Estratégicas para Transformar la Cadena Láctea en los Países del SICA



Consolidar y Escalar las Iniciativas NAMA

El Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (OPSAa) del IICA como Plataforma de Gestión del Conocimiento para:

- Promover innovaciones enfocadas en la Sinergia Adaptación – Mitigación para diferentes tipologías de fincas.
- Difundir metodologías para Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) de Iniciativas NAMA.
- Comunicar innovaciones para la producción eficiente e inocua de lácteos a nivel artesanal.
- Divulgar oportunidades de financiamiento para innovaciones eco-amigables (p.e. créditos verdes y concesionales, incentivos)
- Promocionar mercados diferenciados.





Asegurar la Calidad e Inocuidad de los Lácteos: Compromiso del Sector

- Promover enfoques holísticos en políticas sanitarias, con normas y regulaciones que cubren todos los procesos a lo largo de la cadena láctea.
- Coordinación intersectorial (agricultura, ambiente, salud pública, comercio) a nivel nacional y con los organismos regionales, para conducir campañas de sensibilización sobre problemas emergentes de salud animal e inocuidad de alimentos de origen animal.
- Implementación/fortalecimiento de sistemas digitalizados para la trazabilidad, vigilancia y respuesta rápida ante la presencia de zoonosis.

Impulsar el Bienestar Animal: Clave para la Sostenibilidad de la Producción Lechera

- Promocionar la aplicación de las regulaciones de Bienestar y Protección de Animal existentes en los países miembros del SICA.
- Enfatizar entre los productores que, si bien las mejoras en bienestar animal requieren inversión, se compensan con beneficios en salud animal, productividad, ingresos e imagen.
- Difundir entre los consumidores la aplicación de principios de producción responsable en fincas ganaderas, para contrarrestar los mensajes emitidos por grupos extremos “proderecho animal”.
- Promover campañas de difusión entre consumidores sobre la contribución de los productos lácteos a la nutrición y salud humana *versus* los “sustitutos” de origen vegetal.





Transformar la cadena láctea del SICCA:

De la urgencia a la acción colectiva

- Promover innovaciones y políticas orientadas a incrementar la eficiencia y productividad lechera, reducir costos y mejorar la calidad y diferenciación de productos (esto último, para lograr ventajas no basadas en precios).
- Mejorar la articulación entre los eslabones de la cadena láctea (producción, procesamiento y comercialización).
- Fortalecer la normativa y reglamentación técnica, para garantizar igualdad de condiciones de competencia en el mercado regional (control y verificación).
- Realizar campañas de difusión entre consumidores sobre la contribución de los productos lácteos a la nutrición y salud humana *versus* los “sucedáneos” de origen vegetal.
- Desarrollar campañas de educación, asistencia técnica y crédito para mejorar las industrias lácteas artesanales, en términos de calidad e inocuidad de productos tradicionales, y de eficiencia económica empresarial.



Recomendaciones Finales



- Para consolidar los avances hacia una cadena láctea más sostenible, resiliente y competitiva, se recomienda promover una estrategia regional articulada que facilite el intercambio y la adopción de enfoques como las Iniciativas NAMA, y la intensificación sostenible de sistemas de producción, así como prácticas y tecnologías orientadas a mejorar la calidad e inocuidad de la leche y sus derivados.



- Esta estrategia debe construirse sobre las capacidades existentes en los países del SICA, aprovechar plataformas regionales como el OPSAa, y fortalecerse mediante instrumentos de cooperación técnica, financiamiento climático, formación de capacidades, y armonización normativa que aceleren la transformación de la cadena.



¡MUCHAS GRACIAS!