



2025 - 2026

# Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas

Una mirada hacia América Latina y el Caribe



Lanzamiento virtual • *Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: Una mirada hacia América Latina y el Caribe 2025-2026*

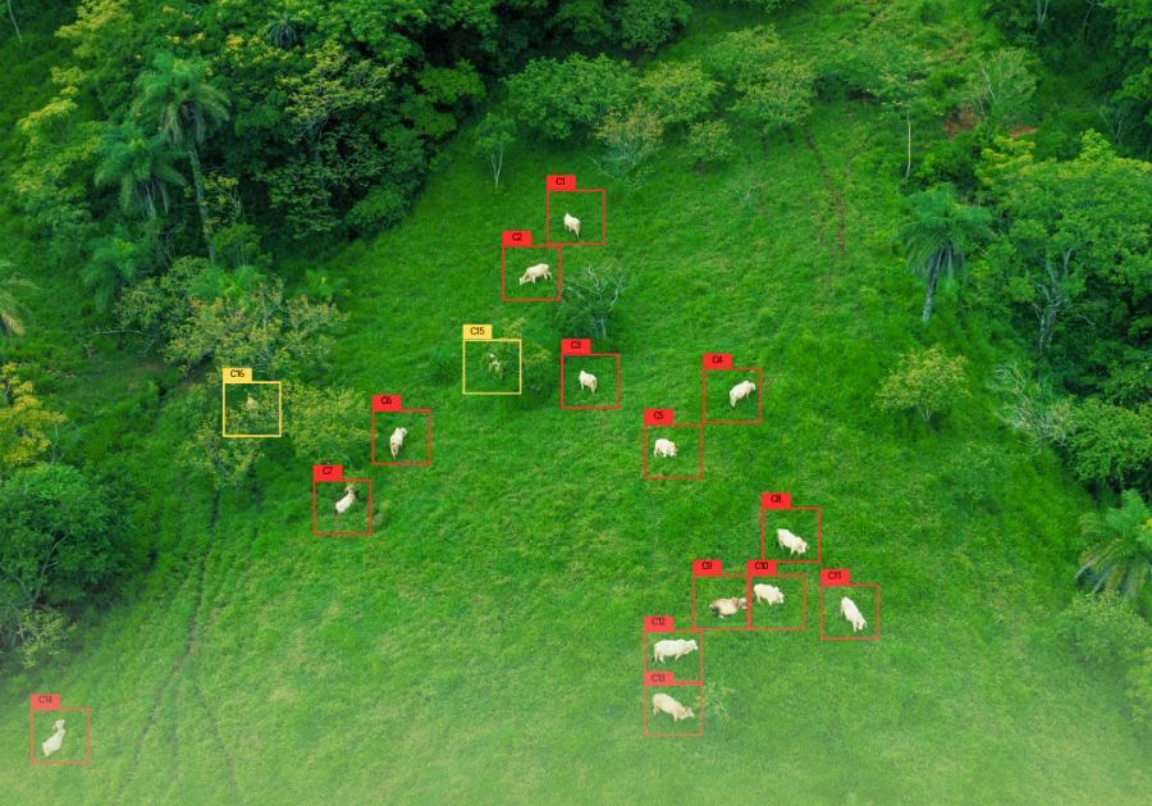
# Productividad agropecuaria para transformar los Sistemas Agroalimentarios

Joaquín Arias, PhD. • Coordinador OPSAa, IICA; coordinador editorial del informe.

2 de junio, 2026

# CONTENIDO

- **Capítulo II** • Un contexto desafiante: bajo dinamismo, desigualdad, presión climática y comercial.
- **Capítulo III** • Factores determinantes: productividad como bien público y transformación productiva.
- **Capítulo IV** • Ocho líneas de acción: políticas habilitantes, financiamiento, asistencia técnica, tecnologías, recursos, sistemas productivos, valor en origen y comercio.



*La agricultura puede fortalecer su contribución a los sistemas agroalimentarios mediante mejoras en la productividad, impulsadas por un financiamiento adecuado y por innovaciones políticas, institucionales, financieras y tecnológicas.*



5% de crecimiento de la PTF regional entre 2011 y 2020



75% del aumento de producción se explicó por mayor uso de insumos



15% del comercio agroalimentario de ALC es intrarregional



1.06% del PIB agrícola regional invertido en I+DAg

## II. UN CONTEXTO DESAFIANTE PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

*Del estancamiento productivo a una agenda de transformación sostenible*



**Estrategia** • Hacer de la productividad agropecuaria el eje de una transformación productiva que fortalezca la resiliencia económica, social y ambiental del agro.

### Contexto

ALC enfrenta desafíos que limitan una mayor productividad:

- Bajo crecimiento
- Vulnerabilidad del empleo rural
- Inseguridad alimentaria y nutricional
- Concentración y fragmentación de la estructura agraria
- Brechas de acceso a activos y servicios,
- Concentración de mercados,
- Incertidumbre comercial
- Degradación de recursos naturales y estrés ambiental

### Palancas de transformación

- Articular políticas,
- Investigación
- Extensión
- Adopción tecnológica
- Financiamiento
- Inversión sostenida e
- Integración regional



## III. FACTORES DETERMINANTES Y ENFOQUES PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD AGROPECUARIA

Incrementar la productividad agropecuaria exige una transformación sistémica: eficiencia económica, desempeño ambiental, inclusión social, resiliencia y capacidades institucionales

**2%**

Tasa objetivo global anual de crecimiento de la PTF Ag

**0.7%**

Crecimiento global anual desde 2013

**PTR**

Productividad total de los recursos: PTF + servicios ecosistémicos - costos ambientales

**1**

### Productividad como bien público

Reorientar políticas hacia equidad, sostenibilidad y resiliencia, y articular inversiones, capacidades y conocimiento para transformar el sector.

**2**

### Cuellos de botella estructurales

1. Productivos y tecnológicos
2. Institucionales
3. Territoriales
4. Humanos
5. Organizativos-comerciales
6. Financieros

**Se refuerzan entre sí**

**3**

### Políticas de desarrollo productivo – integrales – difer.

1. Multisectorial
2. Agendas colaborativas
3. Dimensiones articuladas
4. Capacidades institucionales
5. Sofisticación, diversificación, y cambio estructural

**4**

### Gobernanza e innovación transformadora

1. Articular actores, niveles de gobierno y territorios
2. Co-crear, aprender y experimentar
3. Reorientar trayectorias productivas hacia modelos sostenibles e inclusivos.



*Transformar la productividad requiere pasar de intervenciones aisladas a un conjunto coherente de políticas, financiamiento, conocimiento, innovación y mercados, orientado a producir más y mejor, con inclusión y sostenibilidad.*

## IV. ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD AGROPECUARIA

*De los determinantes a una agenda integral de acción*

- 1** Políticas habilitantes
- 2** Financiamiento para la productividad sostenible
- 3** Asistencia técnica y extensión rural
- 4** Tecnologías aplicadas a la productividad
- 5** Uso eficiente e inteligente de insumos y recursos
- 6** Sistemas productivos y buenas prácticas
- 7** Agregación de valor en origen
- 8** Comercio internacional como motor de productividad

.....



**40%+** TIR promedio estimada de la I+DAg en países en desarrollo



**25x** retorno social por cada real invertido en tecnologías de Embrapa



**10%** de subsidios globales reorientados a innovación verde = USD 2.4 billones en beneficios

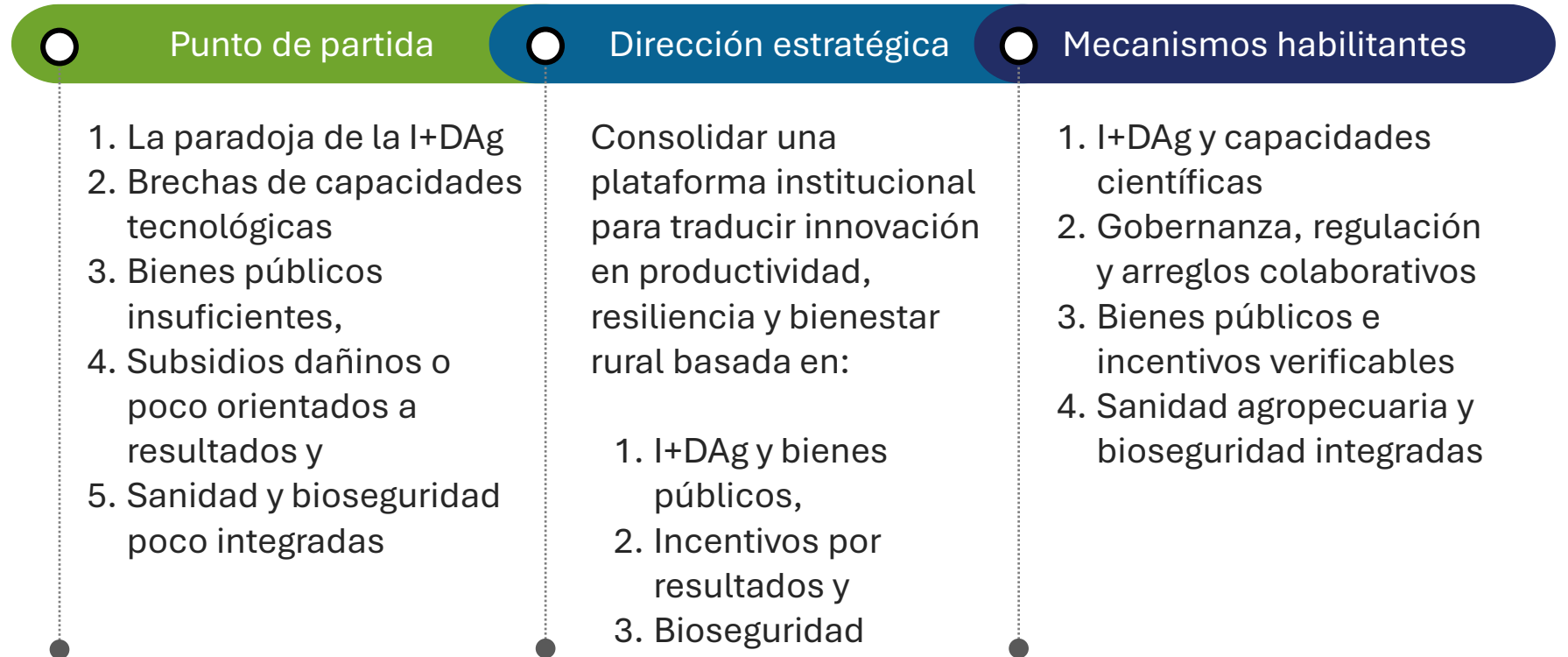


**Conocimiento + Gobernanza + Bioseguridad** = Base habilitante de la transformación

.....

## 4.1 POLÍTICAS HABILITANTES

*La plataforma institucional que convierte innovación en resultados*



.....



**15%** de pequeños productores accede a crédito formal



**30%+** tasas de interés pueden superar este nivel en algunos países



**28%** de los daños por desastres naturales en ALC fueron absorbidos por el agro entre 2008 y 2018

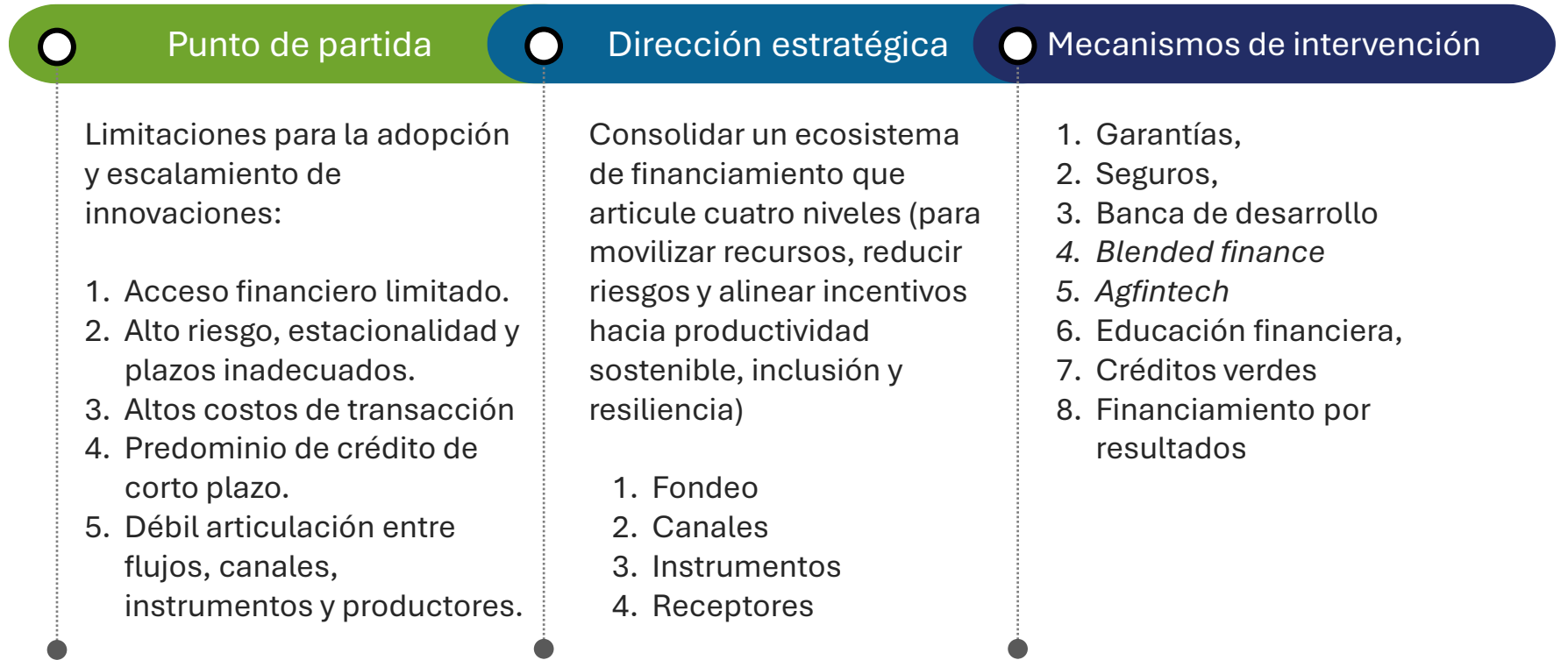


**Financiar productividad = financiar sostenibilidad**

.....

## 4.2 Financiamiento para una productividad sostenida

*La necesidad de una arquitectura financiera que articula flujos, instituciones, instrumentos y receptores*





46% TIR media de programas de extensión en ALC



10 % – 30 % cobertura histórica limitada del extensionismo



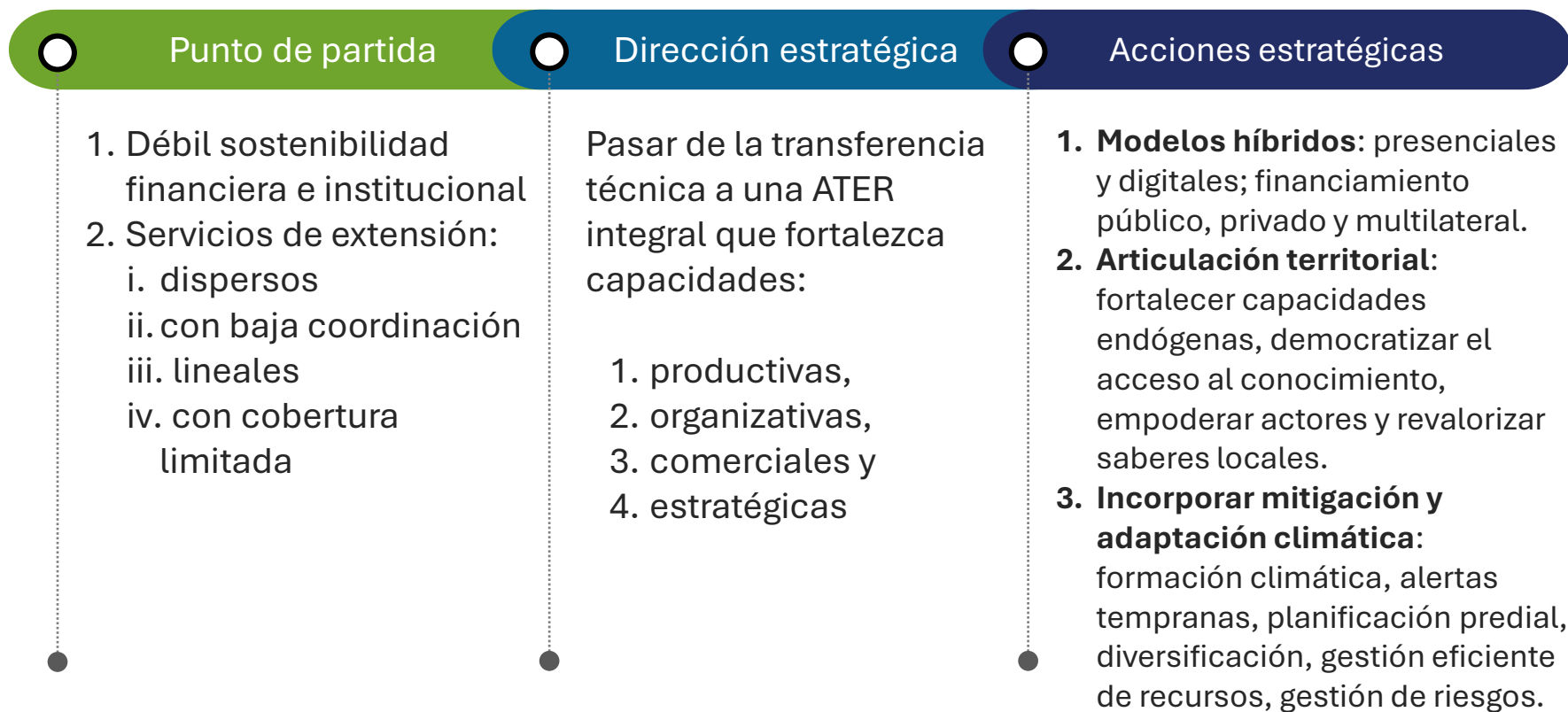
**Modelos híbridos:** Caso WhatsApp de Uruguay de extensión digital



**ATER integral** = capacidades, innovación territorial y resiliencia

## 4.3 Asistencia técnica y extensión rural (ATER)

*El extensionismo como una palanca para la transformación de los sistemas agroalimentarios, no solo para la transferencia tecnológica*





39 % de los hogares rurales tiene acceso a internet; en varios países cae por debajo del 25 %



1 % de los emprendimientos AgTech usa blockchain o robótica



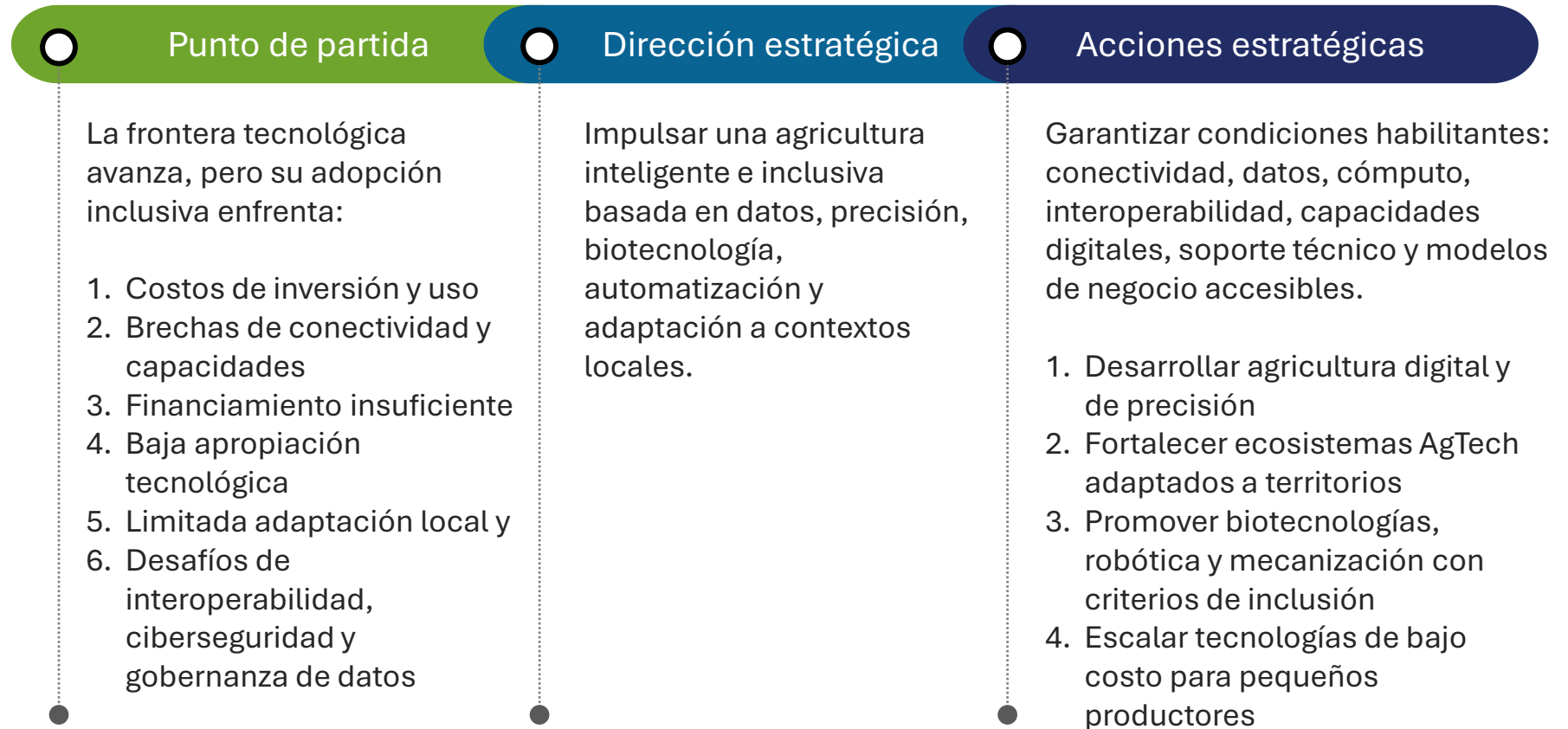
**Datos → decisiones:** IA, IoT y sensores optimizan agua, insumos y riesgos.



**Tecnología inclusiva =** productividad, más resiliente y más oportunidades

## 4.4 TECNOLOGÍAS APLICADAS A LA PRODUCTIVIDAD

*De una productividad basada en más insumos hacia una productividad basada en conocimiento, precisión, innovación y adaptación local*





40 %+

pérdidas potenciales de rendimiento por plagas y enfermedades.



40,1 % menos aplicaciones de insecticidas en soja en Brasil con MIP.



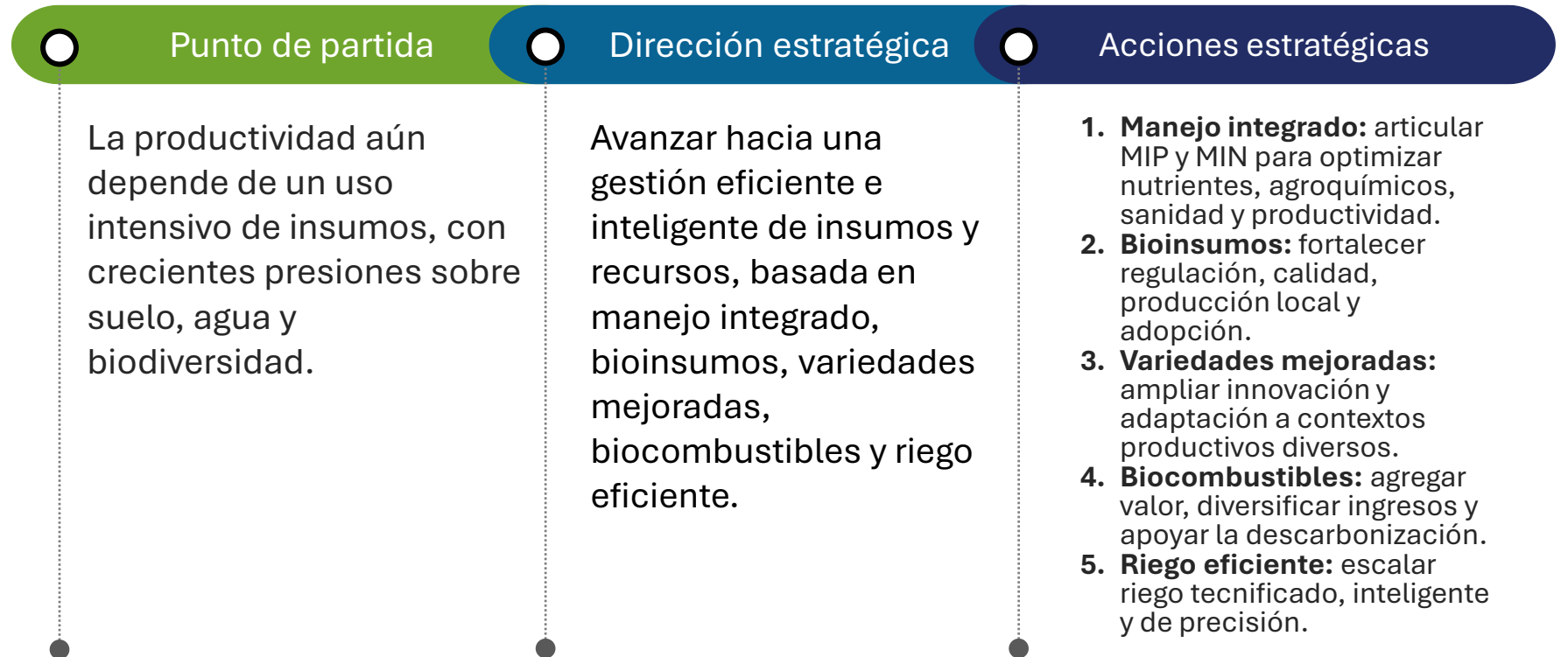
70 %+ menos consumo de agua con sensores e IoT en Colombia, sin afectar la productividad.



**Uso inteligente** = productividad con menor costo y presión sobre los recursos

## 4.5 USO EFICIENTE E INTELIGENTE DE INSUMOS Y RECURSOS

*De la dependencia excesiva de insumos hacia una gestión integrada de recursos productivos y naturales*





70% aumento potencial de productividad ganadera con menos costos y emisiones en SSP/ILPF



37,1 % mayor productividad láctea en SSP frente a convencionales.



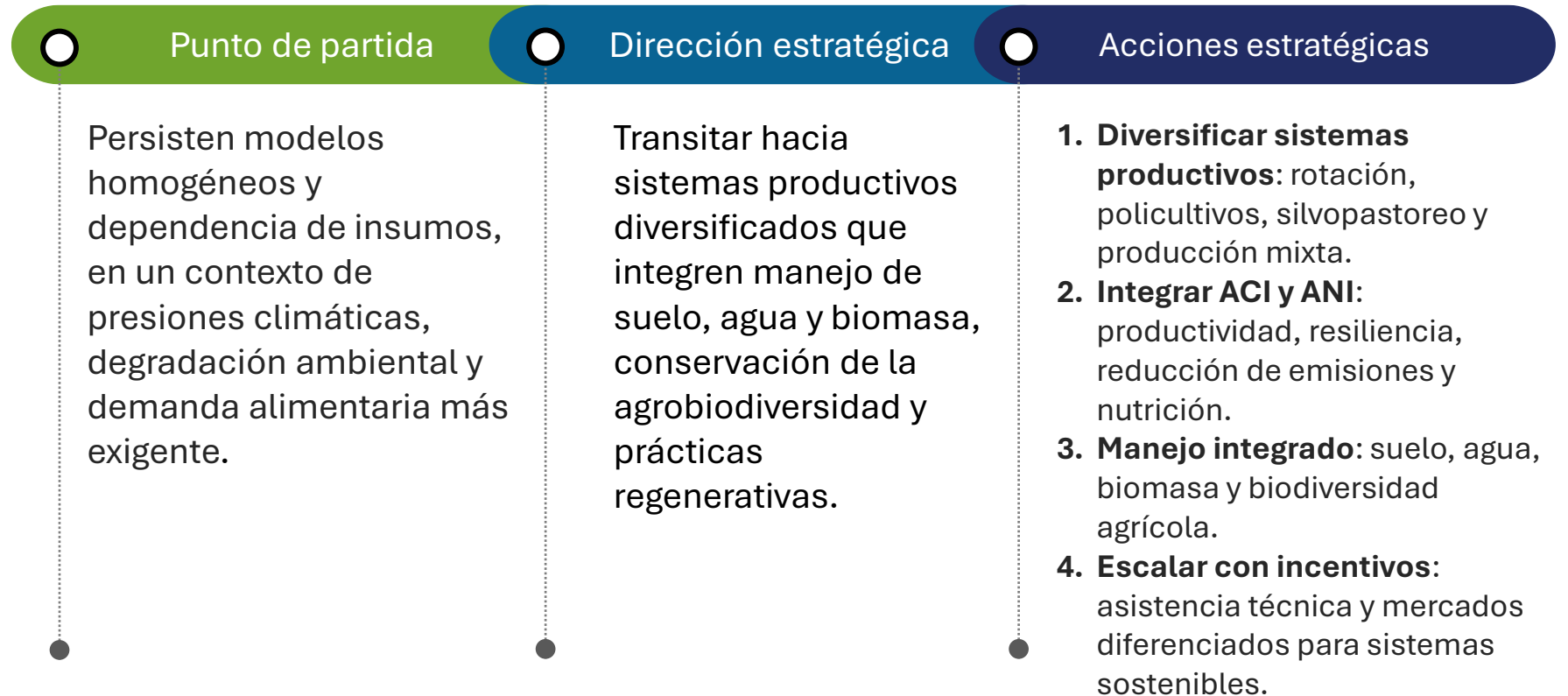
-24,19 % costo de producción en carne frente a sistemas convencionales.



**Diversificar sistemas =** productividad, resiliencia y menor presión ambiental

## 4.6 SISTEMAS PRODUCTIVOS Y BUENAS PRÁCTICAS

*De la alta dependencia de insumos y modelos homogéneos hacia sistemas integrados, diversificados y resilientes.*





150+ iniciativas de valor en origen y vinculación a mercados dinámicos sistematizadas en OPSAa.



**Manos Campesinas** - Sello chileno para conectar agricultura familiar con mercados



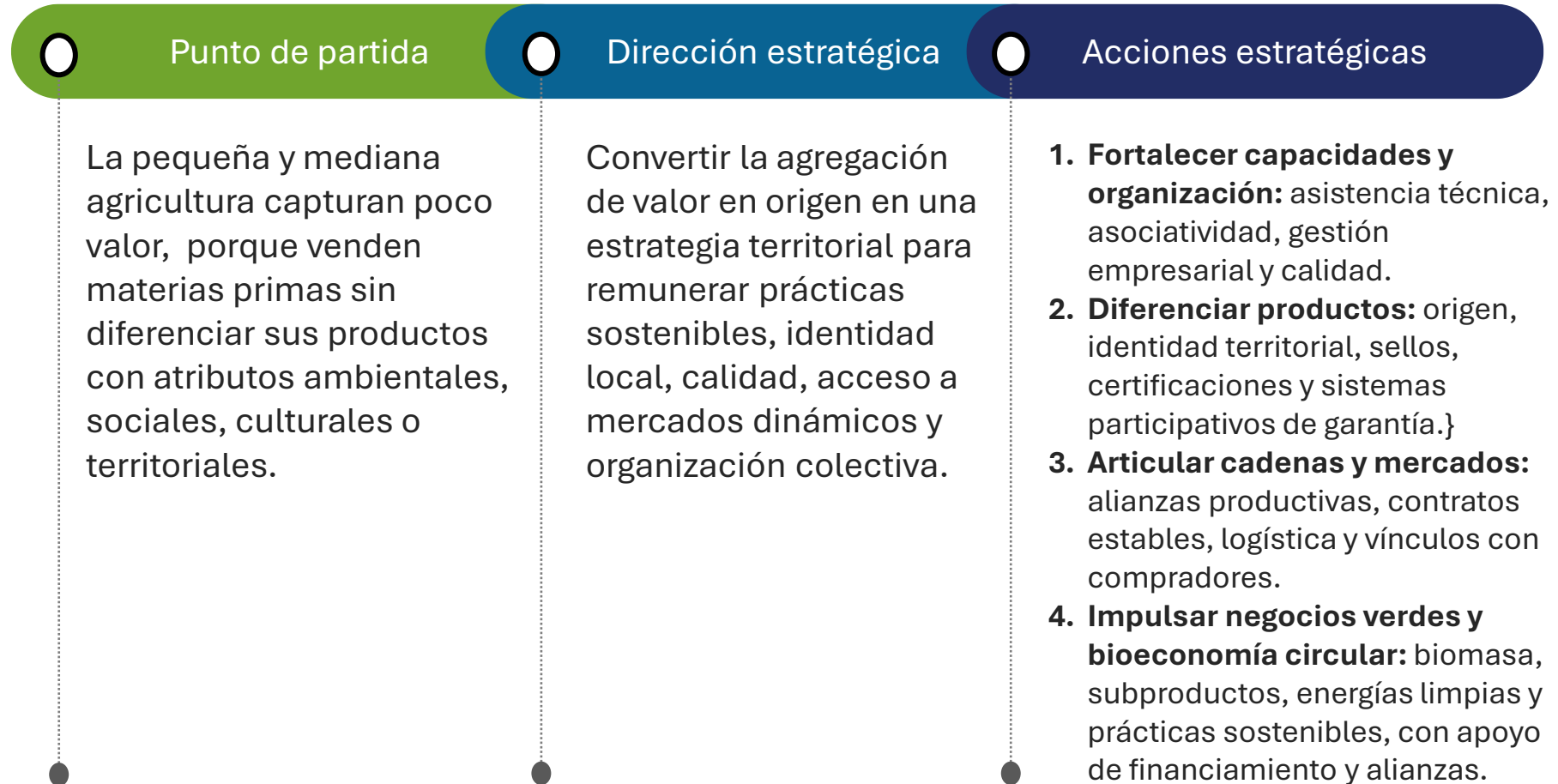
65 % del ingreso en Alto Beni proviene del cacao; El Ceibo aporta 80 % de esa producción.



**AVO** = productividad, identidad, inclusión e ingresos rurales

## 4.7 AGREGACIÓN DE VALOR EN ORIGEN (AVO)

*De vender solo materias primas a retener y multiplicar valor en los territorios*





79% del aumento mundial en la producción de cultivos 2023-2032 provendrá de mayores rendimientos



85% de fertilizantes usados en ALC son importados, incluido comercio intrarregional



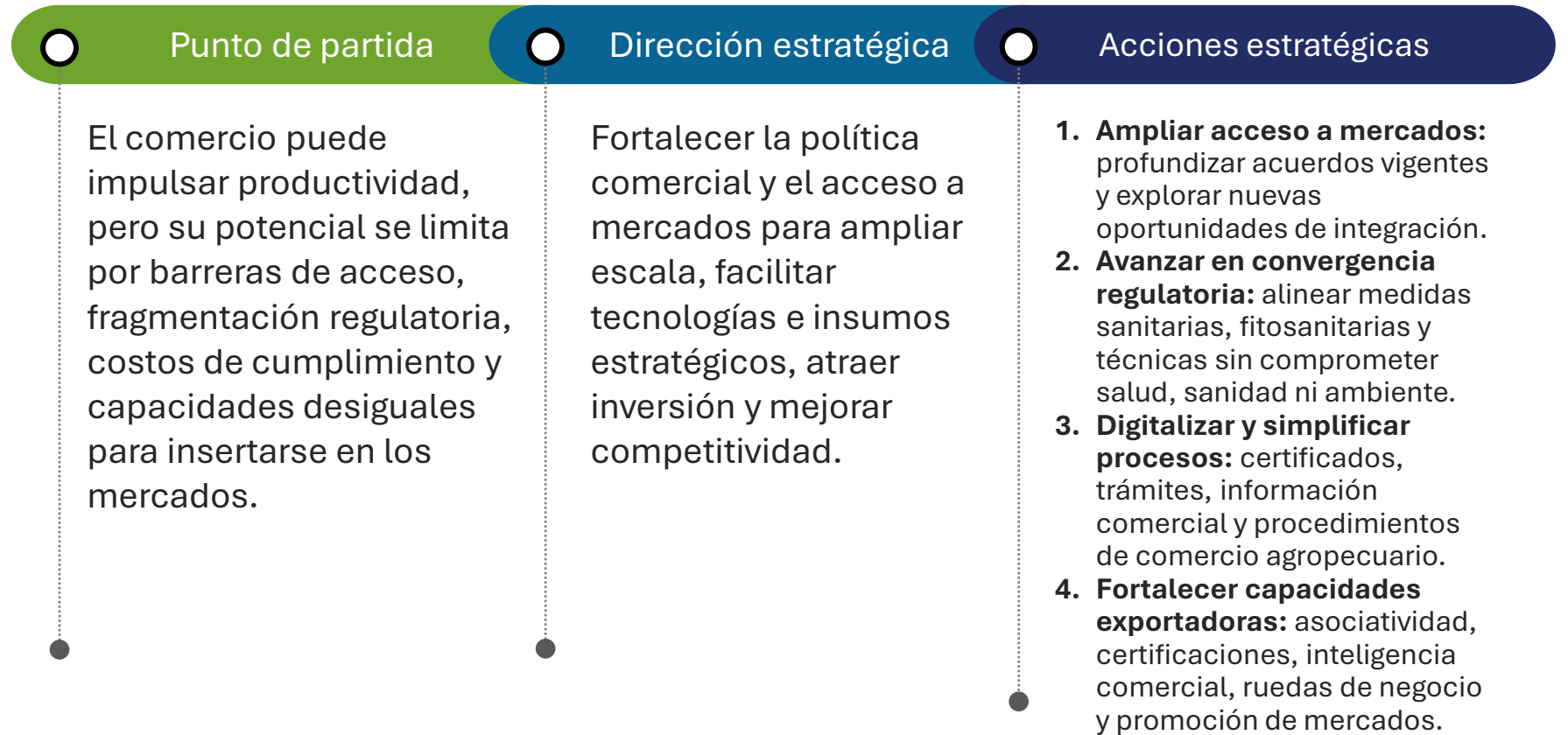
17% aumento potencial de flujos intrarregionales al reducir 50% distancias regulatorias



Comercio e integración = escala, innovación, inversión y productividad.

## 4.8 COMERCIO INTERNACIONAL COMO MOTOR DE PRODUCTIVIDAD

*Mercados, integración y reglas que estimulan innovación y escala*

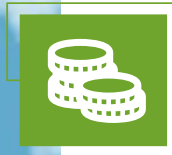


# UNA AGENDA COMÚN PARA UNA NUEVA PRODUCTIVIDAD

La evidencia es consistente: *sin productividad no hay sostenibilidad, y sin sostenibilidad no habrá productividad duradera.*



Reorientar políticas hacia bienes públicos, innovación y resultados.



Movilizar financiamiento para reducir riesgos y escalar tecnologías.



Fortalecer capacidades, innovación, mercados y agregación de valor.



Cooperar regionalmente para convertir conocimiento en acción.

## RECONOCIMIENTOS

Este documento es fruto del esfuerzo conjunto de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

La coordinación general estuvo a cargo de Joaquín Arias (IICA). La redacción fue liderada por un grupo interinstitucional compuesto por Joaquín Arias (IICA), Adrián Rodríguez (CEPAL), Luiz Beduschi (FAO) y Miguel Guzmán (CAF). Eugenia Salazar (IICA) y Karla Vega (IICA) apoyaron en la edición y consolidación de contenidos.

A continuación, un reconocimiento especial a técnicos de las cuatro instituciones que cumplieron un rol de líderes (**Ls**) o de colaboradores (**Cs**) en la elaboración de los contenidos de capítulos, secciones y subsecciones de esta publicación:

- 2 Un contexto desafiante. **Ls:** Gonzalo Aguirre (FAO), María Hadad(FAO); **Cs:** Mónica Rodríguez (CEPAL), Karla Vega (IICA), Joaquín Arias (IICA).
- 3 Factores determinantes de la productividad. **L:** Mónica Rodríguez (CEPAL); **Cs:** Marco Ilinas (CEPAL), Adrián Rodríguez (CEPAL), Gonzalo Aguirre (FAO), María Hadad(FAO), Miguel Guzmán (CAF), Juan Odriozola (CAF).
- 4 Acciones Estratégicas; **L:** Joaquín Arias (IICA); **Cs:** Adrián Rodríguez (CEPAL), Eugenia Salazar (IICA), Karla Vega (IICA), Eugenio Díaz-Bonilla (IICA), Fernando Barrera (IICA); Astrid Pulido (IICA), Fátima Almada (IICA), Daniel Rodríguez (IICA).
- 4.1 Políticas habilitantes; **Ls:** Adrián Rodríguez (CEPAL), Joaquín Arias (IICA), José Urdaz (IICA); **Cs:** Ana Marisa Cordero (IICA); Jaime Romero (IICA), Nicolás Winter (FAO), Andrés González Serrano (FAO), Damian Tago (FAO), María Paz Oyarzún (FAO).
- 4.2 Financiamiento para la productividad. **Ls:** Eugenio Díaz-Bonilla (IICA), Miguel Guzmán (CAF); **Cs:** Dairo Estrada (consultor CAF), Nelson Larrea (CAF), Juan Odriozola (CAF), Joaquín Arias (IICA), Federico Sancho (IICA).
- 4.3 Asistencia técnica y extensión; **Ls:** Fernando Barrera (IICA); **Cs:** Fátima Almada (IICA), Federico Bert (IICA), Eugenia Salazar (IICA), Octavio Sotomayor (CEPAL).
- 4.4 Tecnologías aplicadas a la mejora de la productividad; **Ls:** Adrián Rodríguez (CEPAL); **Cs:** Mario León (IICA), Eugenia Salazar (IICA), Hombrey Taylor (IICA), Federico Bert (IICA), Agustín Torroba (IICA), Carlos Ruiz (IICA), Chaney St. Martin (IICA), Francisco Mello (IICA).
- 4.5 Uso eficiente e inteligente de insumos y recursos; **L:** Adrián Rodríguez (CEPAL); **Cs:** Erick Bolaños (IICA), Julio Escobar (IICA), Pedro Rocha (IICA), Adelaida Harries (IICA), Ericka Calderón (IICA), Harold Gamboa (IICA), Eugenia Salazar (IICA).
- 4.6 Sistemas productivos y buenas prácticas; **L:** Astrid Pulido (IICA); **Cs:** Chaney St. Martin (IICA), Hombrey Taylor (IICA), María Jose Reyes (IICA), Nekelia Carai (IICA), Francisco Mello (IICA), Edwin Rojas (consultor IICA).
- 4.7 Agregación de Valor en Origen; **L:** Fátima Almada (IICA); **Cs:** Hernando Riveros, Marvin Blanco (IICA), Alvaro Ramos (IICA).
- 4.8 Comercio internacional; **Ls:** Daniel Rodríguez (IICA), Milagros Conislla (IICA); **Cs:** Ana Sofía Cruz (IICA), Camilo Navarro (FAO), Horrys Friaca (IICA), Mario León (IICA), Leslie Verteramo (Universidad de Cornell).

**Informe • Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: Una mirada hacia América Latina y el Caribe 2025-2026**

# 54

Técnicos de CEPAL, FAO, CAF e IICA participaron en la elaboración del informe con roles de líderes y colaboradores de cada sección.

↓ **DESCARGA** • ESPAÑOL || ENGLISH



<https://hdl.handle.net/11324/24334>

